



FEYENOORD
FOUNDATION

JAARVERSLAG FEYENOORD FOUNDATION

SEIZOEN 2022 - 2023

INHOUDSOPGAVE

1	Voorwoord	3
2	Feyenoord Foundation	4
2.1	Over dit jaarverslag	4
2.2	Stichting Feyenoord Foundation.....	4
2.3	Strategie & doelgroepen.....	5
2.4	Sustainable Development Goals.....	7
2.5	Bestuur.....	8
2.6	Organisatie	10
2.7	Locaties.....	11
2.8	Internationale netwerken en samenwerkingsprojecten.....	12
	Interview Erwin en zijn zoon Jemayro: 'Geweldig dat Feyenoord zoveel terugdoet voor de mensen in de stad'	13
3	2022-2023 in cijfers	14
4	Uitgelicht	16
5	Doelstellingen en resultaten	20
5.1	Sport	20
5.2	Talentontwikkeling.....	29
5.3	Erasmus MC-Sophia Kinderziekenhuis.....	35
6	Onderzoek en resultaten	36
6.1	Samenwerking Erasmus Universiteit Rotterdam	36
6.2	Fairplay	36
6.3	Impact Centre Erasmus	38
6.4	Upshot.....	42
	Interview: Raquel en Tamara zijn de ogen en oren van de Street League	43
7	Dankwoord	45
8	Begroting Feyenoord Foundation 2023-2024	46
9	Jaarrekening 2022-2023	47
9.1	Balans	47
9.2	Staat van baten en lasten.....	48
9.3	Toelichting behorende bij de jaarrekening	49
9.4	Toelichting op de balans.....	50
9.5	Toelichting op de staat van baten en lasten.....	53
9.6	Ondertekening van de jaarrekening	57
10	Controleverklaring	58
11	Partners	60

1 VOORWOORD

Het hoogtepunt van 2022-2023 voor Feyenoord was natuurlijk het landskampioenschap. Daar hoeft ik niet omheen te draaien. Prestaties en het liefst ook prijzen pakken, dat is waar het vooral om draait in de topsport. Ik zeg vooral, want bij een betaald voetbalclub gaat het om meer dan alleen die sportieve prestaties. Dat realiseren we ons bij Feyenoord maar al te goed. En het mooie is: hoe beter er op het veld gepresteerd wordt, hoe groter de impact van onze sociaalmaatschappelijke inspanningen. De #KrachtvanFeyenoord sorteert bij sportief succes nóg meer effect.

De opkomst op de Coolingsingel was massaal na het kampioenschap, waar we het kampioensfeest met meer dan honderdduizend supporters vierden. Een week later stond ook op het Afrikaanderplein een enorme rij supporters, die maar al te graag met de kampioensschaal op de foto wilden. Van tachtigers tot baby's van nog maar twee weken oud. Dat dit plaatsvond op de geboortegrond van onze club, midden in het gebied waar veel kinderen uit de doelgroep van de Feyenoord Foundation wonen en naar school gaan, maakte het zeer speciaal. Zo brachten we de ultieme Feyenoord-beleving nog eens extra naar een van de wijken waarop we ons het hele jaar al focussen met onze sociaalmaatschappelijke projecten.

Hoeveel Feyenoord betekent voor supporters en mensen die een steuntje in de rug wel kunnen gebruiken, had ik eerder in seizoen 2022-2023 ook al ervaren. Zo trakteerden we in december 2022 honderd inwoners van Rotterdam-Zuid op een kerstdiner. Een balletje dat begon te rollen nadat de spelers van Feyenoord 1 samen een bedrag beschikbaar stelden om Rotterdammers te helpen in economisch zware tijden. Binnen een paar dagen schaarde de hele club zich achter dit plan; talloze medewerkers stonden als vrijwilliger in de keuken, in de bediening of fungeerden als chauffeur. Partner Hoogvliet leverde een aanzienlijke bijdrage en ook een aantal spelers was bij het diner. Wat hun aanwezigheid deed met de mensen was hartverwarmend om te zien.

Eenzelfde ervaring had ik in april 2023, toen onze captain Orkun Kökcü samen met teamgenoten Oussama Idrissi en Mohamed Taabouni in De Kuip een iftar organiseerde. Ook dit idee kwam vanuit de spelers. Als club moet je dat soort initiatieven omarmen, vind ik. Dat dit een meer dan juiste beslissing was, bleek tijdens de avond in de Boardroom.

Ik geef toe: het is makkelijk om kampioenschappen en activiteiten met spelers als hoogtepunten uit te lichten. Maar de sociaalmaatschappelijke activiteiten die onze club ontwikkelt, zijn dat evenzeer. Dagelijks zet Feyenoord zich in voor inwoners van Rotterdam-Zuid en zijn de collega's van Maatschappelijke Zaken zichtbaar op onder meer trapveldjes, scholen en pleintjes. Dat dit grote impact heeft, blijkt wel uit de cijfers in dit jaarverslag. Het aantal aangesloten scholen en het aantal deelnemers aan de projecten blijft maar stijgen.

Het is mooi dat wij als grote club iets kunnen betekenen voor de stad en met name de mensen die het hier net even wat moeilijker hebben. Door met hen te sporten, hen te vertellen over het belang van een gezonde leefstijl, of door hen te helpen met leren, studeren of het zoeken naar een baan. Kortom: door hen een stapje verder te brengen in het leven, hoe groot of klein ook. In de kern is dat eigenlijk belangrijker dan groot sportief succes.

Ik wens u veel plezier bij het lezen van dit jaarverslag. Geniet van de mooie cijfers en de inspirerende verhalen over de #KrachtvanFeyenoord!

Pieter Smorenburg

Bestuurslid Feyenoord Foundation



2 FEYENOORD FOUNDATION

2.1 OVER DIT JAARVERSLAG

De #KrachtvanFeyenoord gebruiken we om levens te veranderen. Om mensen in beweging te brengen. Om bij te dragen aan een betere toekomst voor onze supporters en de inwoners van Rotterdam op het gebied van sport en talentontwikkeling. Onze diverse sociaalmaatschappelijke programma's kunnen we ontwikkelen met dank aan de Feyenoord Foundation. Samen maken we de stad en de samenleving sterker.

De lijfspreuk van Feyenoord is *Geen woorden, maar daden*. Die daden verrichten we dagelijks door de #KrachtvanFeyenoord in te zetten. Maar onze sociaalmaatschappelijke activiteiten zijn voor de buitenwereld lang niet altijd even goed zichtbaar. Daarom brengen we in dit jaarverslag onze daden onder woorden. We geven inzicht in onze werkzaamheden en de resultaten die we hebben behaald.

Dit jaarverslag heeft betrekking op de periode 1 juli 2022 tot en met 30 juni 2023 en is gepubliceerd op 14 december 2023.

Vragen over dit jaarverslag?

Neem contact met ons op via foundation@feyenoord.nl. Wilt u op de hoogte blijven van de sociaalmaatschappelijke activiteiten van Feyenoord? Volg ons via [feyenoord.nl/maatschappelijk](https://www.feyenoord.nl/maatschappelijk) en onze accounts op [LinkedIn](#), [Instagram](#) en [Facebook](#).

2.2 STICHTING FEYENOORD FOUNDATION

We kunnen de #KrachtvanFeyenoord dagelijks inzetten dankzij een intensieve samenwerking met maatschappelijke organisaties, overheden en het bedrijfsleven. Die samenwerking vindt sinds 2011 plaats via de stichting Feyenoord Foundation. Deze stichting werft en beheert alle fondsen en middelen voor de sociaalmaatschappelijke activiteiten van Feyenoord. Stichting Feyenoord Foundation heeft een ANBI-status (Algemeen Nut Beogende Instelling).

Alle sociaalmaatschappelijke activiteiten van Feyenoord en de samenwerkingsverbanden met maatschappelijke organisaties en bedrijven zijn ondergebracht binnen stichting Feyenoord Foundation. Daardoor is er een strikte scheiding tussen de financiering van deze activiteiten en de exploitatie van Feyenoord. Dankzij deze scheiding is een juiste besteding van de voor de sociaalmaatschappelijke programma's bestemde gelden gegarandeerd. Als vanzelfsprekend bieden we de voor een stichting met een ANBI-status vereiste transparantie over het werven en beheren van onze fondsen en middelen.

Stichting Feyenoord Foundation heeft een eigen bestuur (zie hoofdstuk 2.5). Statutair is bepaald dat Feyenoord Rotterdam N.V. de voorzitter van het bestuur benoemt. Stichting Feyenoord Foundation heeft geen personeel in dienst. Alle medewerkers zijn onderdeel van de Afdeling Maatschappelijke Zaken van Feyenoord Rotterdam N.V. en staan daar op de loonlijst.



Samenwerken met de Feyenoord Foundation

De steun van bedrijven en instanties is voor ons onmisbaar. Wilt u, mede door het lezen van dit jaarverslag, samenwerken met de Feyenoord Foundation? We gaan graag met u in gesprek om te bekijken hoe we samen positieve impact kunnen maken op de samenleving. Dit kan op verschillende manieren – van eenmalig tot structureel – en op verschillende niveaus. We zorgen graag voor een pakket op maat, dat past bij uw wensen en mogelijkheden.



Kijk hier voor de mogelijkheden

2.3 STRATEGIE & DOELGROEPEN

Onze missie

Met onze bewezen effectieve sociaalmaatschappelijke programma's zijn we diep geworteld in Rotterdam. We komen op scholen en pleintjes en verwelkomen deelnemers in De Kuip. We zorgen dat zij meer bewegen en het belang van een gezonde leefstijl inzien. We bieden onderwijsondersteuning en begeleiden studenten naar een stage of hun eerste stappen op de arbeidsmarkt.

Dat doen we allemaal onder de vlag van Feyenoord. Er is geen club in Nederland waar voetbal intenser wordt beleefd. De kracht, uitstraling en beleving van Feyenoord gebruiken we om het verschil te maken voor de stad, bewoners en ondernemers. Want: voetbal is meer dan een spelletje en Feyenoord is meer dan een voetbalclub. De activiteiten buiten het veld en de impact die een club maakt op de samenleving zijn vandaag de dag minstens zo belangrijk als de prestaties óp het veld.

In alles wat we doen, zetten we in op impactvolle verbinding. Verbinding met de mensen voor wie we het doen. En verbinding met de partners waarmee we het doen. Van burger tot overheid en van eenmanszaak tot groot bedrijf; met langdurige samenwerkingen maken we het verschil. Wie zich aan Feyenoord verbindt, zet samen met ons een stap voorwaarts. Samen met onze partners geven we de groep die ons het hardst nodig heeft een broodnodig duwtje in de rug.

Als partner van Feyenoord krijgt sociaalmaatschappelijk ondernemen letterlijk een gezicht. U verbindt zich aan een visie waarin ontwikkeling, sport, gezondheid en een betere toekomst centraal staan. En draagt zo actief bij aan het sterker maken van de stad.

Onze pijlers

We gebruiken de #KrachtvanFeyenoord om met onze sociaalmaatschappelijke programma's levens te veranderen. Dit doen we vanuit twee pijlers: *Sport en Talentontwikkeling*.

Sport

Onze hoofddoelstelling binnen de pijler Sport is om zoveel mogelijk mensen op Rotterdam-Zuid aan het sporten te krijgen. Dit doen we door mensen te laten kennismaken met sport en hen vervolgens te motiveren en enthousiasmeren om structureel te gaan sporten. Binnen deze pijler spelen een actieve en gezonde leefstijl een belangrijke rol. Net als sociale cohesie en – in het geval van kinderen – ouderbetrokkenheid. Wij geloven namelijk dat sporten niet alleen goed is voor het lichaam, maar dat het ook voor betere sociale relaties zorgt.

Talentontwikkeling

Sociaaleconomische omstandigheden en andere factoren zorgen ervoor dat lang niet alle kinderen en jongeren uit Rotterdam-Zuid hun talenten optimaal benutten. Feyenoord neemt hen bij de hand, zodat ze de beste versie van zichzelf kunnen worden, zowel op sociaal-emotioneel als cognitief vlak. Met onze onderwijsondersteunende programma's vergroten kinderen hun zelfbewustzijn, zelfvertrouwen en sociale vaardigheden.

Daarnaast hebben we programma's waarmee we zoveel mogelijk jonge Rotterdammers aan een (duurzame) baan helpen. Jongeren met een afstand tot de arbeidsmarkt ontwikkelen zich via Feyenoord op zowel sociaal-emotioneel als cognitief vlak. Daardoor gaan ze met meer kennis, kunde en zelfvertrouwen de arbeidsmarkt op.

Voor iedereen

Bij al onze activiteiten staan we midden in de samenleving en zijn we voor iedereen bereikbaar, ongeacht leeftijd, geslacht, religie, huidskleur, afkomst, sociale status of de link met onze club. Iedereen kan geraakt worden door de #KrachtvanFeyenoord. Altijd en overal.

Toekomst

We willen voor iedereen in de samenleving bereikbaar zijn en zoveel mogelijk mensen inspireren met de #KrachtvanFeyenoord. Daarom zijn we altijd op zoek naar mogelijkheden om onze doelgroepen te bereiken. Binnen Rotterdam-Zuid, maar ook in de rest van Rotterdam. Daarbij hebben we oog voor actuele maatschappelijke uitdagingen en demografische veranderingen. Mede vanwege de toenemende vergrijzing zijn gezondheid (zowel fysiek als mentaal) en eenzaamheid belangrijke thema's bij ouderen. Logischerwijs groeit vanuit deze doelgroep de vraag naar activiteiten en programma's om hen hierbij te ondersteunen. Hier werken we dan ook aan.

Zo hebben we afgelopen seizoen in samenwerking met het Expertisecentrum Maatschappelijk Innovatie (EMI) van de Hogeschool Rotterdam, wmo radar en de gemeente Rotterdam een aanvraag ingediend (en toegekend gekregen) voor een living lab. In seizoen 2023-2024 zijn we gestart met de uitvoering van het project. Hoe dit is verlopen, kunt u lezen in ons jaarverslag van volgend jaar.

Onze toekomstplannen gaan verder dan het starten van nieuwe projecten en het behalen van targets. Door middel van impactonderzoek worden huidige projecten voortdurend gemonitord, onderzocht, geëvalueerd en verbeterd. Dit cyclische leerproces waarborgt en verbetert de kwaliteit van de projecten op korte en lange termijn. Meer hierover kunt u lezen in hoofdstuk 6.

Communicatie

Om bereikbaar te zijn voor deelnemers, geïnteresseerden of andere belanghebbenden, hanteren we een actieve communicatiestrategie. Het communicatieplan #KrachtvanFeyenoord ligt hieraan ten grondslag. De focus ligt op het benaderen en informeren van pers, partners, publiek en (potentiële) deelnemers. Hierdoor kunnen we onze boodschap gericht verspreiden onder diverse doelgroepen. We communiceren via Feyenoord.nl, onze eigen website, op de kanalen van Feyenoord en via eigen #KrachtvanFeyenoord accounts op LinkedIn, Instagram en Facebook.



Gedragscodes en richtlijnen

Binnen Feyenoord moeten alle werknemers zich houden aan gedragscodes en richtlijnen. Deze zijn vastgelegd in onder meer het personeelshandboek en diverse regelingen. De volgende onderwerpen zijn hierbij van toepassing: reglement cameratoezicht, gedragscode elektronische, mobiele en social media, beleid ongewenste omgangsvormen, beleid integriteit, klachtenregeling Feyenoord, gedragscodes Feyenoord (extern) en arbeidsongeschiktheid. Naast de interne gedragscodes wordt ook de SBF Code Goed Bestuur nageleefd binnen de organisatie, waarmee gestreefd wordt naar zoveel mogelijk efficiëntie en transparantie en waarbij het leerproces centraal staat.



2.4 SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS

De 193 landen die zijn aangesloten bij de Verenigde Naties (VN) hebben op 25 september 2015 tijdens de klimaatop in Parijs zeventien doelstellingen aangenomen om een einde te maken aan armoede, ongelijkheid en klimaatverandering. Dit zijn de zogeheten Sustainable Development Goals (SDG's). Elk SDG bevat specifieke doelen die, als onderdeel van de mondiale agenda voor duurzame ontwikkeling, uiterlijk in 2030 moeten worden bereikt.

Feyenoord ziet sport als een krachtig middel voor duurzame ontwikkeling en stelt sport daarom al jarenlang centraal binnen de sociaalmaatschappelijke activiteiten. Hiermee dragen we bij aan Sustainable Development Goals 3, 4, 8 en 17.



SDG 3: Goede gezondheid en welzijn | Verzeker een goede gezondheid en promoot welvaart voor alle leeftijden

Sporten en voldoende bewegen zijn belangrijke voorwaarden voor een goede gezondheid. Feyenoord zet als topsportorganisatie de kracht van sport in om dit doel te bereiken. Sporten vermindert het risico op ziekten en moedigt aan tot een actieve en gezonde levensstijl. Ook beïnvloedt het de ontwikkeling en het welzijn van mensen.



SDG 4: Kwaliteitsonderwijs | Verzeker gelijke toegang tot kwaliteitsvol onderwijs en bevorder levenslang leren voor iedereen

Iedereen heeft recht op (goed) onderwijs, stelt de VN. Feyenoord bereikt via op sport gebaseerde onderwijsprogramma's moeilijk te bereiken groepen, zoals kinderen met een leerachterstand. Deze programma's bieden onderwijskansen en levensvaardigheden die ook buiten school nuttig zijn.



SDG 8: Waardig werk en economische groei | Bevorder aanhoudende, inclusieve en duurzame economische groei, volledige en productieve tewerkstelling en waardig werk voor iedereen

Onze talentontwikkelingsprogramma's bieden mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt kansen om de arbeidsmarkt te betreden. Feyenoord zet sport in als middel om vaardigheden te verbeteren die voor specifieke doelgroepen normaal gesproken moeilijk te verbeteren zijn.



SDG 17: Partnerschap om doelstellingen te bereiken | Versterk de implementatiemiddelen en revitaliseer het wereldwijd partnerschap voor duurzame ontwikkeling

Het bereik, de populariteit, de brede aantrekkingskracht en het universele karakter maken sport een veelzijdig implementatiemiddel. Sport kan netwerken en partnerschappen katalyseren, opbouwen en versterken om de SDG's te bereiken. We werken samen met lokale, nationale en internationale organisaties en initiatieven om zo onze impact op de samenleving te maximaliseren.



2.5 BESTUUR

Het bestuur van de Stichting Feyenoord Foundation is onafhankelijk en heeft een toezichthoudende functie. Op 30 juni 2023 was de samenstelling van het bestuur als volgt.

Voorzitter **Pieter Wilhelm Jacobus Smoreburg**

Nevenfuncties Bestuurder Feyenoord Rotterdam N.V.
Bestuurder Feyenoord Premie Effect B.V.
Bestuurder Hillesluis Trainingscomplex B.V.
Bestuurder Stichting Het Feyenoord Legioen
Bestuurder Stichting Feyenoord Museum
Bestuurder Varkenoord B.V.

Start 1e termijn: 01 maart 2023, eindigt 28 februari 2027

Secretaris **Marcel Jozef Wilhelmus Theodorus Nollen**

Nevenfuncties Lid College van Bestuur, Vrije Universiteit Amsterdam
Bestuurslid Stichting Studielink (onbezoldigd)
Lid van de ledenraad coöperatie SURF (onbezoldigd)
Bestuurslid Theater Babel Rotterdam (onbezoldigd)
Lid adviesraad studentenhuysvesting Stichting DUWO (onbezoldigd)

Start 1e termijn: 08 mei 2017, eindigt 07 mei 2021

Start 2e termijn: 08 mei 2021, eindigt 07 mei 2025

Penningmeester **Olivier Martijn van Urk**

Nevenfuncties Director Human Capital, PwC Nederland te Amsterdam

Start 1e termijn 08 mei 2017, eindigt 07 mei 2021

Start 2e termijn 08 mei 2021, eindigt 07 mei 2025

Bestuurslid **Francisco Elson**

Nevenfuncties Managing Director, Flexpower Europe B.V. te Rotterdam
European Ambassador NBA/.Jr NBA

Start 1e termijn 08 mei 2017, eindigt 07 mei 2021

Start 2e termijn 08 mei 2021, eindigt 07 mei 2025

Bestuurslid **Sander de Kramer**

Nevenfuncties Freelance journalist en columnist
Presentator
Bestuurslid Sunday Foundation (onbezoldigd)

Start 1e termijn: 27 september 2019, eindigt 26 september 2023

Start 2e termijn: 27 september 2023, eindigt 26 september 2027

Taken bestuur

De voornaamste taken van het bestuur zijn:

- Vaststellen van beleidsplannen;
- Goedkeuren van jaarplannen;
- Goedkeuren van begrotingen;
- Vaststellen van jaarcijfers;
- Inzetten van eigen netwerk;
- Representeren bestuur tijdens officiële gelegenheden;
- Ondersteunen van afdeling Maatschappelijke Zaken.

Over (de uitvoering van) het beleid vindt intensief overleg plaats met directie en staf van Feyenoord Rotterdam N.V.

Bezoldigings- en vergoedingsbeleid

Bestuursleden ontvangen geen bezoldiging. De kosten die bestuursleden maken om hun functie te vervullen (o.a. onkosten, reiskosten) worden vanuit de stichting vergoed. Tijdens het verslagjaar zijn door de bestuursleden geen onkosten gemaakt. De projecten en activiteiten worden uitgevoerd door medewerkers van de afdeling Maatschappelijke Zaken van Feyenoord Rotterdam N.V (zie hoofdstuk 2.6).

Jaarrekening

In hoofdstuk 9 vindt u de jaarrekening over seizoen 2022-2023. Het boekjaar is afgesloten met een positief resultaat, wat is toegevoegd aan de bestemmingsreserve en doelbesteding.

Ten aanzien van de fondsenwerving wordt gericht op verschillende bronnen van inkomsten. Veelal hangen de inkomsten direct samen met de projecten die uitgevoerd worden en betreffen het structurele inkomsten. Vaste subsidieverstrekkers zijn onder andere de gemeente Rotterdam en ZonMW. Daarnaast zijn in 2022-2023 inkomsten verkregen van diverse scholen ten behoeve van het project Schoolsport Plus en Club1908.

Een andere belangrijke (structurele) inkomstenbron betreft de maatschappelijke partners uit het bedrijfsleven. In het boekjaar 2022-2023 zijn de afspraken met deze samenwerkingspartners verlengd c.q. vernieuwd, wat tot een hogere opbrengst in deze categorie inkomsten heeft geleid.



In principe wordt niet actief geworven door de stichting, derhalve zijn in het boekjaar minimale wervingskosten gemaakt.

De stichting streeft ernaar om een zo hoog mogelijk percentage doelbestedingen te hebben. In boekjaar 2022-2023 bedroeg het percentage doelbesteding ten opzichte van de totale kosten circa 89% (2021-2022: 86%), waar 92% was begroot. De kosten beheer en administratie zijn hoger dan begroot. Ten opzichte van de baten is het percentage doelbesteding 73% (2021-2022 83%). Voor een nadere analyse van de financiële resultaten verwijzen wij naar de jaarrekening verderop in dit jaarverslag.

Reserves

Er worden in principe geen reserves aangehouden. De reserve die in dit seizoen ontstaan is, zal binnen korte tijd worden aangewend ten behoeve van lopende of nieuwe projecten die bijdragen aan onze ambities en doelstellingen.

Risico's en onzekerheden

Inkomsten

We trachten het risico op verminderde inkomsten te beperken door gebruik te maken van verschillende bronnen. Hierdoor kunnen we de gevolgen bij het wegvallen van één of meerdere van deze bronnen beperken. Daarbij weten we ons verzekerd van de steun en inzet van het commerciële apparaat van Feyenoord Rotterdam N.V. De commerciële afdelingen van Feyenoord kennen ook maatschappelijke targets, waarmee we ons min of meer verzekerd hebben van deze inkomsten.

Adequate periodieke verslaggeving, financiële monitoring en de richtlijnen voor het aangaan van financiële verplichtingen voorkomen bovendien dat onverantwoorde uitgaven gedaan (kunnen) worden.

Reputatie- of imagoschade

De Feyenoord Foundation probeert reputatie- of imagoschade zoveel mogelijk te voorkomen door integer te handelen. Voor medewerkers en bestuur gelden de gedragscodes zoals die door Feyenoord Rotterdam N.V. zijn opgenomen in het Personeelshandboek. Daarnaast vindt er actieve monitoring plaats van actuele gebeurtenissen en eventuele risicovolle situaties. Hierdoor kan er zo goed en tijdig mogelijk geanticipeerd worden in gevallen waar dat nodig is.

Veranderde wet- en regelgeving

Via externe partners en interne (Feyenoord Rotterdam N.V.) deskundigen worden wij geïnformeerd over eventuele aanpassingen in wet- en regelgeving en zijn wij in staat hier direct op in te spelen.

2.6 ORGANISATIE

Afdeling Maatschappelijke Zaken

De sociaalmaatschappelijke projecten en activiteiten van de Feyenoord Foundation worden uitgevoerd door medewerkers van de afdeling Maatschappelijke Zaken van Feyenoord Rotterdam. Zij brengen elke dag vol enthousiasme de #KrachtvanFeyenoord over op onze doelgroep.

De afdeling Maatschappelijke Zaken van Feyenoord Rotterdam bestaat uit Team Sport & Gezondheid en Team Talentontwikkeling. Beide teams werken samen aan onze maatschappelijke missie, maar hebben vanuit hun eigen specialismen ook subdoelstellingen. Binnen de teams wordt gewerkt met teamleiders, coördinatoren en medewerkers. De teams worden aangestuurd door Wessel Verhaar, Dion Pol en Wessel Schulting.

Er zijn drie algemene functies binnen de afdeling Maatschappelijke Zaken: Manager Maatschappelijke Zaken (Ton Strooband), Coördinator Ontwikkeling en Onderzoek (Ruben Koenes) en teamleider Maatschappelijke Ontwikkeling (Carla Lagendijk).

Ambassadeurs

Bij het overbrengen van de #KrachtvanFeyenoord worden we ondersteund door de spelers van Feyenoord 1, Feyenoord Vrouwen 1 en de andere teams van de club, de talenten van Feyenoord Academy, de overige medewerkers van Feyenoord en supporters. Zij vormen onze ambassadeurs, die zich regelmatig belangeloos inzetten en de belangrijke functie van rolmodel vervullen. Dankzij hen komt onze boodschap nóg krachtiger over bij de doelgroep.

Stagiairs

Leerlingen van diverse opleidingen, leeftijden en niveaus doen binnen de afdeling Maatschappelijke Zaken van Feyenoord praktijkervaring op. Dankzij de nauwe samenwerking met het Albeda College, Zadkine College, Hogeschool Inholland, de Hogeschool Rotterdam en de Erasmus Universiteit sluiten onze stageplekken inhoudelijk aan op de competenties die vanuit de opleidingen gevraagd worden.

In seizoen 2022-2023 verwelkomden we 304 studenten. Dit zijn minder studenten dan in de vorige jaren, wat te maken heeft met aangescherpte eisen die de kwaliteit waarborgen. De studenten zetten zich in voor onze sociaalmaatschappelijke activiteiten en deden tegelijkertijd waardevolle praktijkervaring op.

Na hun stage kunnen stagiairs toetreden tot onze studentenpool. Studenten uit deze groep krijgen de kans om een bijdrage te blijven leveren aan onze sociaalmaatschappelijke activiteiten en zichzelf door te ontwikkelen. Ook in 2022-2023 hebben we op grote schaal gevist in deze vijver van talenten.

Vrijwilligers

Naast betaalde krachten, ambassadeurs en stagiairs kunnen we niet zonder onze vrijwilligers. Wie zich vrijwillig inzet voor onze sociaalmaatschappelijke activiteiten, maakt op twee manieren kennis met de #KrachtvanFeyenoord. Aan de ene kant maken onze vrijwilligers impact op de mensen voor wie ze zich inzetten. Anderzijds ervaren ze daardoor zelf wat de #KrachtvanFeyenoord betekent. Alle vrijwilligers worden door de Feyenoord Foundation enorm gewaardeerd en gerespecteerd.



2.7 LOCATIES

De #KrachtvanFeyenoord is op veel plekken in Rotterdam dagelijks zichtbaar. Op tientallen pleintjes en scholen, Clubhuis Feyenoord, Sportplaza Feyenoord en uiteraard in en rondom De Kuip. Hieronder vindt u een overzicht van onze locaties.

De Kuip

De Kuip is onze thuisbasis en standplaats. Hier krijgen de beleidsplannen en sociaalmaatschappelijke programma's van Feyenoord vorm. Ook is het stadion het inspirerende decor van veel van onze sociaalmaatschappelijke activiteiten. Op het terrein van De Kuip beschikken we over twee moderne leercentra, die geheel in Feyenoord-stijl zijn aangekleed.



In zowel de Feyenoord Campus Olympia (gelegen onder de eerste ring van De Kuip, aan de Olympiazijde) als de Feyenoord Campus Noordzijde (in het gebouw van Feyenoord Service & Tickets op het terrein van De Kuip) ontvangen we wekelijks tientallen kinderen.

Pleintjes en scholen

Wie woont in Charlois, Feijenoord of IJsselmonde kan niet om de #KrachtvanFeyenoord heen. In deze wijken zijn we dagelijks zichtbaar aanwezig. Of het nu gaat om Feyenoord Wijktrainingen op pleintjes, wedstrijden van de Feyenoord Street League die op talloze trapveldjes worden gespeeld of sportlessen op Feyenoord Partnerscholen: je ziet onze maatschappelijk trainers, stagiairs en vrijwilligers overal.

Clubhuis Feyenoord

Clubhuis Feyenoord bevindt zich op het Afrikaanderplein, de plek waar Feyenoord in 1908 haar eerste wedstrijd speelde. Het Clubhuis beschikt over een eigen leercentrum waar leerlingen van omliggende basisscholen naschoolse onderwijsprogramma's en sportclinics volgen. Daarnaast is Clubhuis Feyenoord een ontmoetingsplek voor bewoners, die hier onder meer workshops kunnen volgen over een actieve en gezonde leefstijl of voor Feyenoords werkgelegenheidsprogramma's hier samenkomen.

Sportplaza Feyenoord

Sinds 1 juni 2022 beheert Feyenoord samen met welzijnsorganisatie wmo radar Sportplaza Feyenoord. Deze plek in het Zuiderpark – dicht bij de locatie waar tussen 1917 en 1937 het eerste stadion van Feyenoord stond – is de grootste openbare sportlocatie van Nederland. Rotterdammers kunnen hier zes dagen per week onder begeleiding van onze trainers bewegen of sportmaterialen lenen om zelf aan de slag te gaan. Er zijn vier tennisvelden, twee voetbalvelden, twee padelbanen, een handbalveld, een basketbalveld en nog veel meer. Het eerste volledige jaar van Sportplaza Feyenoord was een succes; in totaal werd hier door meer dan 12.000 deelnemers gesport. Ook organiseerden we vanaf maart 2023 elke woensdagochtend kosteloos een sportdag voor onze Partnerscholen. Honderden leerlingen van meer dan vijftien Rotterdamse basisscholen werden in beweging gebracht door onze maatschappelijk trainers.

2.8 INTERNATIONALE NETWERKEN EN SAMENWERKINGSPROJECTEN

In onze missie om zoveel mogelijk sociaalmaatschappelijke impact te maken, zoeken we graag de samenwerking met anderen. Daarom is de Feyenoord Foundation aangesloten bij meerdere internationale netwerken. Binnen deze netwerken wisselen we kennis en expertise uit. We leren van anderen en vertellen over onze eigen aanpak in de hoop om andere clubs te inspireren.

Internationale netwerken

European Football for Development Network

Feyenoord is founding partner van het European Football for Development Network (EFDN). Het doel van EFDN is om Europese clubs te verenigen, kennis met elkaar te delen en – waar mogelijk via pan-Europese projecten – de maatschappelijke meerwaarde van voetbalclubs te optimaliseren. Bij het in 2014 opgerichte netwerk zijn inmiddels 155 clubs uit heel Europa en twaalf nationale voetbalbonden/competities aangesloten, waaronder de Eredivisie.

European Multisportclub Association

Feyenoord is sinds het seizoen 2017-2018 aangesloten bij de European Multisportclub Association (EMCA). Deze organisatie richt zich op de ontwikkeling van Europese multisportclubs in het algemeen en kijkt breder dan de sociaalmaatschappelijke rol van deze clubs. De organisatie wil multisportclubs met elkaar verbinden om zo kennis en expertise uit te wisselen.

Internationale samenwerkingsprojecten

APPLE Project

Feyenoord Schoolsport was in 2022-2023 onderdeel van het APPLE Project (Approach to Healthy Lifestyle). Dit is een samenwerkingsverband van Europese clubs dat gesteund wordt door de Europese Commissie. Clubs versterken elkaar door de nieuwste inzichten van gezonde leefstijl-experts te delen en toe te passen in lessen. Daarnaast worden er internationale uitwisselingen georganiseerd. Dit project is inmiddels afgerond.

Fairplay

In 2021 lanceerde Feyenoord samen met Charlton Athletic (Engeland), Hibernian (Schotland), Werder Bremen (Duitsland) en Internazionale (Italië) het Fairplay Project. Er werd een gezamenlijke aanvraag gedaan bij Erasmus+, het subsidieprogramma van de Europese Unie voor onderwijs, training, jeugd en sport. Binnen het Fairplay Project werd onderzoek gedaan naar het effect van sporttrainingen op thema's als optimisme, doelen stellen en leiderschap. De clubs wilden met het onderzoek hun maatschappelijk trainers concrete handvatten geven voor het uitvoeren van hun vak. Door speciale trainingen met specifieke thema's en duidelijke doelen uit te rollen, kan de sociaalmaatschappelijke impact nog beter bepaald worden. Dit project is inmiddels afgerond.

De bevindingen van het onderzoek wijzen op een toename in optimisme en intrinsieke motivatie als gevolg van de trainingen. Het effect voor optimisme werd gevonden bij de kinderen die aanvankelijk juist laag scoorden op dit domein. Een conclusie die we kunnen trekken: de meest kwetsbare kinderen kunnen persoonlijk groeien, door Fairplay én met de juiste coaching. Deze thema's en oefeningen zijn gebundeld in een boek dat verslag doet van de onderdelen uit het project. Meer informatie over het Fairplay-project is te vinden op pagina 36.

INTERVIEW

'GEWELDIG DAT FEYENOORD ZOVEEL TERUGDOET VOOR DE MENSEN IN DE STAD'

Erwin Odijk (32) en zijn zoon Jemayro Huizing (11) vonden in 2022-2023 hun geluk bij meerdere projecten van de Feyenoord Foundation. Ze zijn onderdeel van de Feyenoord Street League, maar mochten ook aanschuiven bij het kerstdiner. 'Ik ging op de foto met Santiago Giménez.'

Op de foto met de kampioensschaal; voor veel supporters een droom, maar voor Jemayro Huizing niet meer. In de zomer van 2023 mocht hij op Varkenoord op de foto met de schaal tijdens de finaledag van Feyenoord Street League, waarin hij met zijn team als vierde eindigde. 'Er was een klein stadhuis nagebouwd met allemaal ballonnen erbij. En daar was de schaal,' vertelt Jemayro glunderend. Hij is al zijn hele leven Feyenoord-supporter en twijfelde niet toen het fotomoment zich aandiende.

FEYENOORD STREET LEAGUE

Zo aarzelde hij ook geen seconde toen hij zich kon aanmelden voor de Feyenoord Street League, de straatvoetbalcompetitie met teams uit verschillende Rotterdamse wijken. Naast de wedstrijden doen de teams extra activiteiten die ook punten opleveren. 'Denk daarbij aan het schoonmaken van pleintjes,' vertelt vader Erwin, die als vrijwilliger nauw betrokken was bij de wedstrijden. 'Een prachtig initiatief, want op die manier ontdek je als kind ook dat het belangrijk is om goede dingen te doen. Het geeft ons een hoop plezier. Ook is het erg mooi dat Feyenoord mensen zo samenbrengt. Het is geweldig dat de club zoveel terugdoet voor de mensen in de stad. Dat is niet per se hun taak, maar het is geweldig dat Feyenoord hierin het voortouw neemt.'

FOTO MET GIMÉNEZ

Voor Erwin en Jemayro zijn de activiteiten die de club organiseert van grote waarde. Niet alleen zodat Jemayro veel kan voetballen, maar ook om gezien te worden. Zo mochten ze een jaar geleden aanschuiven bij het kerstdiner, dat in De Kuip werd georganiseerd op initiatief van de spelersgroep van Feyenoord voor mensen die het niet zo breed hebben. Ook zijn moeder en twee zusjes, net zo gek op Feyenoord, schoven aan. Jemayro weet het nog goed. 'Arne Slot was er en ook veel spelers. Ik ging op de foto met Santiago Giménez en Oussama Idrissi en praatte ook met ze. Idrissi zei dat ik goed mijn best moet doen om profvoetballer te kunnen worden.'



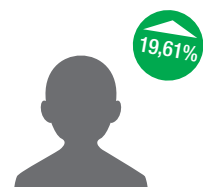
DROMEN VAN FEYENOORD 1

Jemayro luisterde goed naar de tips van Idrissi en is zelf uiteraard ook veel bezig met voetbal. 'Ik speel bij Overmaas in de JO13-1. Daar ben ik linksbuiten en ga ik veel naar binnen om met rechts te kunnen schieten. Ik train veel op de club, maar ook bij een voetbalschool.' Wie weet staat hij over een jaar of tien opnieuw met de kampioensschaal in zijn handen. 'Het is mijn droom om in het eerste van Feyenoord te voetballen en kampioen te worden.'

3 2022-2023 IN CIJFERS

TOTAAL	Unieke deelnemers	Aantal deelnemers	Aantal activiteiten	Aantal contacturen	Aantal activiteituren
Sport	11.161	31.697	2.608	121.103	8.027
Onderwijs	2.744	329.924	2.738	173.859	3.665
Welzijn	1.075	8.727	263	31.034	1.012
Totaal	14.980	370.348	5.609	325.996	12.704

Tabel 1.0 – Totaaloverzicht 2022-2023



14.980

Totaal aantal unieke deelnemers



370.348

Totaal aantal deelnemers



325.996

Totaal aantal contacturen met alle deelnemers



12.704

Totaal aantal activiteituren



5.609

Totaal aantal activiteiten



= stijgingspercentage t.o.v. voorgaand seizoen

Tabel 1.1 – Procentuele toename t.o.v. voorgaand seizoen



Het verhaal achter de cijfers

Kwaliteit staat centraal in alles wat we doen. Maar met die kwalitatief goede activiteiten willen we graag ook zoveel mogelijk kwantiteit bereiken. Oftewel: zoveel mogelijk mensen. Afgelopen seizoen stonden onze maatschappelijk trainers opnieuw duizenden uren op scholen, pleintjes, veldjes en in onze eigen Kuip. We bereikten er in totaal honderdduizenden mensen mee, waarvan bijna 15.000 unieke deelnemers. Mede dankzij de sportieve successen van Feyenoord 1 bleek eens te meer hoe sterk de aantrekkingskracht van ons logo met de grote gouden F is op onze deelnemers en inwoners van Rotterdam-Zuid.

We maakten in 2022-2023 op nagenoeg alle vlakken een groei door. Om deze stijging en andere cijfers te verklaren, lichten we op deze pagina enkele elementen uit.

Sport & Gezondheid

Binnen de pijler Sport & Gezondheid zien we op meerdere vlakken een flinke stijging ten opzichte van het voorgaande seizoen. Zo bereikten we in 2022-2023 bijna 2.000 unieke deelnemers meer. Het totaal aantal deelnemers ging met meer dan 10.000 omhoog. Verklaringen hiervoor zijn de groei van de Feyenoord Youth League en het feit dat we afgelopen seizoen een nieuwe buitenlocatie in gebruik namen. Sinds de zomer van 2022 beheren we Sportplaza Feyenoord in het Zuiderpark: de grootste openbare sportlocatie van Nederland. Het biedt ons de kans om dagelijks verschillende activiteiten aan te bieden en om evenementen voor grotere groepen te organiseren.

Talentontwikkeling

De cijfers van onze talentontwikkelingsprogramma's (Schoolsport Plus en Club1908) zitten eveneens in de lift. Hoewel de groei in het absolute aantal locaties beperkt was, waren we op deze plekken wel een stuk intensiever aanwezig dan in de voorgaande jaren. Dagelijks kwamen we in contact met minimaal meer dan 2.200 unieke deelnemers. Daarbovenop zagen we nog meer kinderen minimaal één keer per week, waardoor het aantal unieke deelnemers per week zelfs opliep tot boven de 2.700. Het is direct de grootste verklaring voor de grote stijging in het aantal deelnemers en het aantal activiteit- en contacturen.

Stages

Waar het aantal stagiairs in het voorgaande seizoen boven de 600 lag, bleef de teller afgelopen seizoen steken op 304. Een daling die in het oog springt, maar voor ons geen verrassing is. Het is het gevolg van onze bewuste keuze om het stagebeleid verder aan te scherpen. We stellen strengere eisen aan studenten, om de kwaliteit die deelnemers en stakeholders van ons (mogen) verwachten te kunnen waarborgen. Een uitgangspunt dat vraagt om betere en intensievere begeleiding vanuit ons. Kwaliteit boven kwantiteit.

4 UITGELICHT

Elke dag maken we impact – groot of klein – door de #KrachtvanFeyenoord in te zetten. Zonder onze andere inspanningen tekort te doen, lichten we in dit hoofdstuk een aantal activiteiten uit die het gedenkwaardige seizoen 2022-2023 nóg mooier maakten.

HARTVERWARMEND KERSTDINER

Kort voor kerst trakteerden we zo'n honderd inwoners van Rotterdam-Zuid op een heerlijk kerstdiner in De Kuip. Alle genodigden – mensen voor wie kerst vieren niet vanzelfsprekend is – werden opgehaald, thuisgebracht én kregen een goedgevulde boodschappentas mee naar huis. Dit diner ontstond mede dankzij een hartverwarmende donatie van de spelers van Feyenoord 1. Een aantal spelers en directieleden stond deze avond in de bediening en schoof aan bij de gasten. Een herinnering voor het leven, voor zowel de gasten als de spelers!

OVERHEERLIJKE IFTAR

Orkun Kökcü toonde zich tijdens de ramadan ook buiten de lijnen een waardig aanvoerder. Met teamgenoten Oussama Idrissi en Mohamed Taabouni trakteerde hij zo'n honderd Rotterdammers op een overheerlijke iftar. Dit is de maaltijd waarmee iedere avond na zonsondergang het vasten wordt doorbroken. Via de scholen die bij onze onderwijsprogramma's zijn aangesloten, nodigden wij leerlingen met hun families uit voor dit bijzondere initiatief dat na het eerste idee van Kökcü direct door de hele club werd omarmd.

VROUWELIJKE VERSTERKING

Feyenoord Vrouwen 1-speelsters Jacintha Weimar en Celainy Obispo waren de afgelopen jaren al bij ons actief als maatschappelijk trainer. Tijdens seizoen 2022-2023 kregen zij versterking van vier teamgenoten. Maxime Bennink, Isa Kagenaar, Amber Verspaget en Danique Ypema verzorgden samen met Jacintha en Celainy het afgelopen jaar trainingen en clinics op de pleintjes en scholen van Rotterdam-Zuid en op Sportplaza Feyenoord in het Zuiderpark.

IDRISSI NAAR SCHOOL

Oussama Idrissi keerde voor de videoserie 'Voetbal Geeft' een dagje terug in de schoolbanken. In deze serie, ontwikkeld door de Eredivisie en VriendenLoterij, wordt stilgestaan bij de impact die Eredivisieclubs hebben op de maatschappij en wat dit voor een individu kan betekenen. Oussama Idrissi liep een dagje mee met Donevan, leerling van basisschool De Pantarijn. Hier volgden ze Club1908, ons innovatieve onderwijsprogramma dat kinderen klaarstoomt voor de toekomst.



Scan de QR-code om de video te bekijken.





HANCKO BIJ STREET LEAGUE

Niemand minder dan Dávid Hancko verraste in december 2022 120 kinderen op Sportplaza Feyenoord. De verdediger van Feyenoord 1 kwam training geven aan deelnemers van de Feyenoord Street League en kinderen uit de wijken rondom het Zuiderpark. 'Je merkt dat de kinderen Feyenoord echt volgen. Ze kennen alle spelers,' vertelde Hankco. 'Als een van ons langskomt, kan het bij hen iets aanwakkeren. Zoals veel plezier hebben met voetbal, maar wellicht ook om zich er verder in te ontwikkelen en misschien naar de Feyenoord Academy te gaan.'

Scan de QR-code om een sfeerimpressie te bekijken.



INDRUKWEKKENDE HERDENKING

Drie spelers van Feyenoord Academy en jeugdtrainer Martijn den Haan droegen op 30 april 2023 bij aan de Sjoa-herdenkingsdienst. Zij lazen een deel van de namen voor van de in totaal 7.000 Joodse Rotterdamers die tijdens de Tweede Wereldoorlog werden vermoord. 'Onder de vele Joodse slachtoffers zaten ook veel Feyenoord-supporters. Het is mooi dat we met het voorlezen van een aantal van deze namen als club een bescheiden bijdrage aan een gedenkwaardige dag hebben kunnen leveren,' zei Martijn den Haan.

INTERNATIONALE UITWISSELING

SPORTEN IN ROME

Met de collega's van Lazio Roma sloegen we voorafgaand aan de uitwedstrijd in de Europa League de handen ineen. We gaven een voetbaltraining aan kinderen die met hun moeder in een opvangcentrum in Rome wonen.

Scan de QR-code om de foto's te bekijken.



BENEFIETWEDSTRIJDEN

VERRASSING OP VAKANTIEPARK

In EuroParcs aan de Maas trakteerden we in augustus 2022 zo'n veertig Oekraïense kinderen en hun ouders op een onvergetelijke sport- en speldag. Dit kon in samenwerking met onze hoofdpartner EuroParcs worden georganiseerd met het geld dat in maart 2022 werd opgehaald bij de benefietwedstrijd Feyenoord – RKC Waalwijk. De kinderen konden sporten, robotvoetballen en gamen. Ook werden ze verrast met een video waarin drie voetballers van de Oekraïense topclub Shakhtar Donetsk de kinderen bemoedigend toespraken.

VRIJGEVIGE FEYENOORDERS

De benefietwedstrijd tegen FC Emmen, eind december 2022 in De Kuip, leverde veel moois op voor de Feyenoord Foundation. Een mooi geldbedrag, want dankzij de vrijgevigheid van de Feyenoord-supporters werd er 75.000 euro opgehaald. Maar ook mooie momenten; de 6.300 kinderen, jongeren en ouders die door ons waren uitgenodigd, zagen het team van hoofdtrainer Arne Slot liefst vijf keer scoren en konden dus flink juichen in De Kuip!

KAMPIOENSKOORTS

OP DE FOTO MET DE SCHAAL

Hét hoogtepunt van 2022-2023 voor Feyenoord als club was natuurlijk het landskampioenschap. Dat geweldige succes deelden we ook graag met onze supporters. Op 24 mei 2023 konden ze bij Clubhuis Feyenoord op het Afrikaanderplein op de foto met de schaal. Daarmee keerde de schaal terug naar de plek waar de club haar eerste wedstrijden speelde. Van de fotomogelijkheid werd gretig gebruik gemaakt. Er was zelfs een baby van slechts twee weken oud!

MET SJAALS NAAR SCHOOL

Wie kampioen is, trakteert. Daarom gingen we daags na de huldiging langs onze partnerscholen. We bezorgden daar mooie cadeaus waarmee de klassen versierd konden worden, zoals sjaals, vlaggen en de (kartonnen) kampioensschaal. Een gebaar dat ontzettend werd gewaardeerd op alle scholen!





FEYENOORD ZOMERFEEST

Van een klimmuur tot een stormbaan. Van FIFA spelen tot het meten van de snelheid van je schot. En natuurlijk een foto met de enige echte kampioensschaal. Het kon allemaal tijdens het Feyenoord Zomerfeest! Op de eerste dag van de zomer was Varkenoord ook nog het decor van een voetbaltoernooi van het project Zuidblinkers én van de finales van de Feyenoord Street League. Het werd een geweldige dag, waarmee het succesvolle sociaalmaatschappelijke seizoen 2022-2023 op passende wijze werd afgesloten.

Scan de QR-code om de aftermovie te bekijken.



5 DOELSTELLINGEN EN RESULTATEN

5.1 SPORT

Sport is een verbindende factor. Het brengt mensen samen en laat hen met elkaar communiceren en samenwerken. Bovendien zit iemand die sport vaak lekkerder in zijn of haar vel. Daardoor worden talenten beter ontwikkeld, zowel cognitief als motorisch en sociaal. Om al die redenen zetten wij sport graag in binnen onze sociaalmaatschappelijke activiteiten.

Zoveel mogelijk mensen in Rotterdam in beweging krijgen; dat is ons voornaamste doel binnen de pijler Sport. Dat doen we door mensen te laten kennismaken met sport en hen vervolgens te motiveren en enthousiasmeren om structureel te gaan sporten. In het verlengde daarvan willen we mensen aanzetten tot een actieve(re) en gezonde(re) leefstijl, de sociale cohesie in wijken vergroten en – bij kinderen – de ouderbetrokkenheid vergroten.

In seizoen 2022-2023 vielen de volgende projecten onder de pijler Sport.

Feyenoord Street League

De spannendste straatvoetbalcompetitie van Rotterdam die ook nog eens enorme maatschappelijke impact maakt. Die status maakte de Feyenoord Street League ook in 2022-2023 weer waar.

Zo'n 300 kinderen uit de bovenbouw van Rotterdamse basisscholen, verdeeld over het recordaantal van veertig teams, ondertekenden in oktober 2022 hun spelerscontract. Daarmee conformeerden ze zich aan de unieke regels van de Street League. Namelijk dat je niet alleen punten kunt verdienen door wedstrijden te winnen, maar óók door sportief gedrag, het uitvoeren van buurtbijdrages (zoals het schoonmaken van de wijk of het helpen van ouderen) en het bijwonen van workshops. Zo kan het dus dat niet het best voetballende team kampioen wordt, maar het maatschappelijk meest actieve.

Omdat de deelnemers zich inzetten voor anderen, wordt de #KrachtvanFeyenoord verspreid over een grote groep mensen. Ouders, stagiairs én buurtgenoten worden erdoor geraakt. Zo ontstaat er een sterke sociale cohesie in de wijk, met de Street League-teams als verbindende factor. Waarbij voetbal voor de deelnemers natuurlijk belangrijk is en blijft. Gedurende het seizoen spelen de deelnemers wedstrijden op de zondagen dat Feyenoord 1 een uitduel speelt. De ene keer thuis, in hun eigen 'stadion'. De andere keer uit op een veldje verderop in de buurt of een andere wijk.

Het Feyenoord Street League-seizoen bestond uit onder meer de volgende hoogtepunten:

- Op 6 november 2022 was er een Mixtoernooi voor alle teams. Op acht verschillende plekken in Rotterdam-Zuid namen de teams het tegen elkaar op.
- Niemand minder dan Feyenoord 1-verdediger Dávid Hancko verzorgde in december 2022 een training op Sportplaza Feyenoord in het Zuiderpark..
- In de kerstvakantie vond er een speciale kerstactie plaats. Met een aantal specifieke buurtbijdrages – waaronder het ophalen en doneren van houdbare etenswaren, het organiseren van een spelletjesmiddag en het bakken en uitdelen van iets lekkers – konden kinderen extra punten verdienen.
- Tijdens de Feyenoord Street League Cup in het Topsportcentrum ontmoetten de teams in de kerstvakantie ploegen uit andere wijken, die ze in de competitie doorgaans niet tegenkomen. Alle poules hadden de naam van een Feyenoord-speler.
- Het team FC Verschoor had in februari 2023 een wel heel bijzonder vervoersmiddel. Ze gingen per watertaxi vanuit Charlois naar het Noordereiland voor de uitwedstrijd tegen FC Eiland. Een extra beloning voor de vele mooie buurtbijdrages die het team had geleverd.
- Op 1 maart 2023 zat bioscoop LantarenVenster vol met Feyenoord Street League-teams. Zij keken samen naar de Nederlandse speelfilm Kung Fu Leeuw. Een film over sporten, vriendschap en samenwerken. Precies wat de teams wekelijks met elkaar doen!
- Is er een leukere sport dan voetbal? Nee, tuurlijk niet! Toch genoten de deelnemers van de Street League tijdens de sportdag op 3 mei 2023 van basketbal, beach-handbal, trefbal, freerunning en een bootcamp. Dat deden ze samen met hun familieleden en vrienden, die eveneens van harte welkom waren op Sportplaza Feyenoord.
- Het middagprogramma van het Feyenoord Zomerfeest (21 juni op Varkenoord) stond in het teken van de finales van de Feyenoord Street League. FC Verschoor werd kampioen. Zij kregen de schaal, ontvingen wedstrijdkaarten voor Feyenoord en werden in juli tijdens de Open Dag in De Kuip toegejuicht door het legioen. Maar het allermooiste was dat ze met de enige echte spelersbus van Feyenoord 1 terug naar huis werden gebracht!



KAMPIOEN
FEYENOORD STREET LEAGUE 2022-2023



2022  2023

Gouden medailles
Wedstrijdkaarten
Spelersbus naar de eigen wijk.

Feyenoord Schoolsport

Met Feyenoord Schoolsport brengen we basisschoolleerlingen in beweging. Omdat we geloven dat voldoende bewegen de concentratie, motivatie, fitheid en daarmee de schoolprestaties bevordert, terwijl het overgewicht voorkomt. Daarnaast draagt een gezonde leefstijl bij aan een beter zelfbeeld, meer zelfvertrouwen en heeft het een positief effect op sociaal gedrag.

Onze visie wordt omarmd door onze partnerscholen in de deelgebieden Charlois, Feijenoord en IJsselmonde. In 2022-2023 waren we met Feyenoord Schoolsport actief op meer dan veertig scholen. Onze maatschappelijk trainers gaven hier honderd sportlessen, waarmee we ruim 10.500 deelnemers bereikten. In totaal gaven we meer sportlessen dan in de voorgaande seizoenen, toen de scholen vanwege de coronamaatregelen deels voor ons gesloten bleven.

Feyenoord Schoolsport is er voor kinderen uit de groepen 3 tot en met 8. Zij kregen basketbal-, handbal- en (zaal)voetbalclinics, waarbij samenwerking, normen en waarden centraal stonden. Daarnaast leerden de kinderen tijdens speciale lessen meer over een gezonde leefstijl en het belang van bewegen.

Groep 8-leerlingen brachten tijdens de Feyenoord Profdag – onderdeel van Feyenoord Schoolsport – een bezoek aan De Kuip, waar ze zich een dag lang profvoetballer waanden. Ze trainden op Varkenoord en volgden een rondleiding in De Kuip, die werd afgesloten met een heuse persconferentie. Jeugdspelers van Feyenoord Academy vertelden hoe het is om jeugdspeler van Feyenoord te zijn en welke belangrijke rol een gezonde leefstijl daar bij speelt.

Een recordaantal scholen sloot zich in 2022-2023 aan bij Feyenoord Voetjebal. Dit onderdeel van Feyenoord Schoolsport is speciaal voor kinderen uit groep 1 en 2. Zij maken kennis met de bal en ontwikkelen zo hun motorische vaardigheden. Voetjebal is ontstaan vanuit een samenwerking tussen Voetjebal Rijnmond en Feyenoord Rotterdam.

Ook werd dit jaar weer het traditionele Ouder-Kind Toernooi gehouden, in samenwerking met Lekker Fit! De sportiefste ploeg ging er met de prijzen vandoor: een gesigneerd Feyenoord-shirt én kaarten voor een thuiswedstrijd.

Nieuw in 2022-2023 was dat elke school een eigen sportdag mocht houden op Sportplaza Feyenoord. Tijdens deze sportdag kregen de kinderen les in padel, basketbal, hockey en beachvolleybal.





Feyenoord Youth League

2022-2023 was het tweede seizoen van de Feyenoord Youth League. Dit is een zaalcompetitie voor jongeren uit Rotterdam-Zuid in het voortgezet onderwijs. Zestien weken lang krijgen zij wekelijks zaalvoetbal of basketbaltraining onder leiding van een maatschappelijk trainer van Feyenoord. Daarnaast is er aandacht voor persoonlijke ontwikkeling van de deelnemers en kunnen ze toffe prijzen winnen. Niet alleen het winnen van wedstrijden wordt beloond, ook aan goed gedrag en aanwezigheid worden punten toegekend. Het project is onderdeel van het landelijke Maatschappelijke Diensttijd-traject, waarin jongeren hun talenten en kwaliteiten kunnen ontdekken.

De Feyenoord Youth League ging flitsend van start in oktober 2022. Team Enkelband, een organisatie die jongeren op het rechte pad probeert te houden, gaf een lezing over maatschappelijke druk. Oud-profvoetballer en jeugdtrainer van Feyenoord Brian Pinas vertelde meer over zijn eigen ervaringen. Daarnaast was er een workshop over gezonde voeding, in combinatie met een bootcamp.

Andere hoogtepunten van seizoen 2022-2023 waren een persconferentie, waar de deelnemers vragen konden stellen aan oud-Feyenoordspeler (en huidig spelersbegeleider) Ricky van Haaren en jeugdspeler Noah Pusic. Dit werd gecombineerd met een rondleiding door De Kuip. De vrouwelijke deelnemers kregen ook nog een privétraining van de bekende Engelse oud-international Rachel Yankey. Dit werd gecombineerd met een bezoek aan de Champions Leaguefinale voor vrouwen in Eindhoven.

De landelijke Youth League werd afgesloten met een toernooi in het Olympisch Stadion in Amsterdam. Het team van het Avicenna College nam het op tegen teams van andere Eredivisieclubs. Na een dag met workshops van topjudoka Roy Meyer en voormalig topturner Herre Zonderland namen ze de eerste prijs mee naar Rotterdam. De Feyenoord Youth League werd in 2022-2023 gewonnen door het team van LMC Veenoord.

Feyenoord Wijk sport

Gratis sporten onder leiding van een echte Feyenoord-trainer. En ook nog eens in je eigen wijk. Te mooi om waar te zijn? Niet voor kinderen uit Rotterdam-Zuid. Ook in seizoen 2022-2023 waren we vrijwel dagelijks aanwezig op pleintjes en veldjes om Feyenoord Wijktrainingen te geven aan jongens en meisjes die graag willen sporten. Bij de Feyenoord Wijktrainingen is meedoen belangrijker dan winnen. Meedoen betekent bewegen, maar ook leren samenwerken en het ontwikkelen van andere sociale vaardigheden. Maar meedoen betekent vooral: plezier hebben en vrienden maken.

Net als de afgelopen seizoenen speelde Clubhuis Feyenoord een belangrijke rol binnen de Feyenoord Wijktrainingen. Ook in 2022-2023 kwamen weer bijna 3.500 kinderen naar het Afrikaanderplein. Sportplaza Feyenoord konden we voor het eerst een volledig seizoen benutten. Ook op deze plek werd gretig gebruikgemaakt van de mogelijkheid om gratis te sporten. Waarbij er zeker niet alleen werd gevoetbald, maar onder meer ook gebasketbald, gehandbald en gehockeyd. We bieden deze sporten aan om om nóg meer kinderen met nóg meer sporten te laten kennismaken. In maart 2023 startten we met jongerenvoetbal. Elke vrijdag kunnen 12-plussers lekker een potje voetballen met elkaar.

Een bijzondere activiteit vond in juni 2023 plaats rondom de UEFA Nations League Finals, die in Rotterdam werden gespeeld. Met dank aan de UEFA Foundation for Children mocht een groep deelnemers aan de Feyenoord Wijktrainingen naar de finale in De Kuip.












Fitter met Feyenoord

De #KrachtvanFeyenoord wordt niet alleen ingezet voor de jonge inwoners van Rotterdam-Zuid. Ook de levens van volwassenen willen we veranderen door middel van sport. Dat doen we onder meer met het programma Fitter met Feyenoord. In samenwerking met het Maasstad Ziekenhuis bieden we personeel en patiënten van het ziekenhuis een 12-weeks programma waarmee ze fit worden, vertrouwen in hun eigen lichaam opbouwen en meer leren over een gezonde leefstijl. Fitter met Feyenoord is een combinatie van praktijk en theorie. De Kuip is bij al die onderdelen het inspirerende decor. De deelnemers gaan fysiek aan de slag, bijvoorbeeld door een rondje te hardlopen om De Kuip, en leren ook de theorie achter voeding, stress, bewegen en blessures.

In totaal deden er in 2022-2023 zo'n vijftig deelnemers mee vanuit het Maasstad Ziekenhuis. De kracht van het programma? 'Er is niemand in de groep die je veroordeelt als iets niet gelijk lukt. Dat was heel fijn,' vertelde deelnemer Karin. Trainer Giovanni Adrianus voegt daaraan toe: 'Het belangrijkste is het plezier dat de deelnemers hebben terwijl ze aan het sporten zijn. En dat ze er na deze twaalf weken zelf mee doorgaan. Dat is vaak het moeilijkst.'

Een mooie beloning voor de deelnemers waren kaarten voor de thuiswedstrijd tegen RKC Waalwijk. Op de plek waar ze zelf heel wat zweetdruppels verloren en inspanning leverden, zagen ze een swingend Feyenoord met 5-1 winnen.



CIJFERS SPORT	Feyenoord Street League	Fitter met Feyenoord	Feyenoord Schoolsport	Feyenoord Wijk sport	Feyenoord Youth League	TOTAAL
Unieke deelnemers 	286	73	10.548	n.b.	254	11.161
Aantal deelnemers 	1.787	681	10.548	17.157	1.524	31.697
Aantal activiteiten 	336	52	107	1.870	243	2.608
Aantal contacturen 	3.377	1.327	52.904	60.931	2.564	121.103
Aantal activiteituren 	683	97	491	6.352	404	8.027

Tabel 4.0 – Totaaloverzicht sportactiviteiten 2022-2023

5.2 TALENTONTWIKKELING

Sociaaleconomische omstandigheden en andere factoren zorgen ervoor dat lang niet alle kinderen en jongeren uit Rotterdam-Zuid hun talenten optimaal kunnen benutten. Feyenoord neemt hen bij de hand, zodat ze de beste versie van zichzelf kunnen worden, zowel op sociaal-emotioneel als cognitief vlak. Dat doen we met onze onderwijsondersteunende programma's. Hiermee vergroten kinderen hun zelfbewustzijn, zelfvertrouwen en sociale vaardigheden. Sporten, het stimuleren van een gezonde leefstijl en ouderbetrokkenheid zijn middelen om dit doel te bereiken.



Binnen de pijler Talentontwikkeling vonden in 2022-2023 de volgende algemene ontwikkelingen en activiteiten plaats:

- We bouwden gestaag verder aan het aantal scholen dat deelneemt aan onze onderwijsprogramma's. We voegden drie scholen toe: De Koppeling en De Parel ISK, een internationale schakelklas (Schoolsport Plus) en OBS de Pantarijn (Club1908). In totaal werkten we in 2022-2023 met 11 scholen samen.
- Op het gebied van STEM-onderwijs (Science, Technology, Engineering and Mathematics) voegden we een aantal innovaties toe. We werken nu met de XWall, een interactieve muur die uitdaagt om te bewegen. En met Micro:bit, een microcomputer om leuke en leerzame dingen te programmeren. Daarnaast werken we nog altijd met de Sphero, 's werelds eerste robotbal die met een app op afstand bestuurd kan worden. Op pagina 30 leest u meer over STEM.
- In september 2022 ontvingen we 34 fietsen van de ANWB. Deze mochten we cadeau geven aan leerlingen van onze scholen. Voor veel kinderen in Nederland is een eigen fiets niet vanzelfsprekend. Daarom bedacht de ANWB het Kinderfietsenplan. Hiermee worden fietsen van leden ingezameld, opgeknapt en uitgedeeld aan kinderen die een fiets kunnen gebruiken.
- In december 2022 hielden we een mooie kerstactie op onze partnerscholen. We bezochten de scholen samen met de kerstman en deelden cadeaus uit aan de leerlingen.
- Een aantal deelnemers van de sociaalmaatschappelijke projecten en scholen van Feyenoord is lid van het Kidspanel. Zij mogen meedenken en -praten over normen en waarden in het stadion, ervaringen bij een wedstrijdbezoek en kinderactiviteiten en -evenementen. Dat deden ze ook in 2022-2023 weer vol enthousiasme!
- De Feyenoord Zomerschool was ook afgelopen jaar weer populair. Tijdens vier edities kwamen leerlingen uit groep 6, 7 en 8 een week lang sporten en leren. De dag werd begonnen met een gezond ontbijt, gevolgd door sporten en spelletjes. Wie wilde, kon blijven lunchen en daarna nóg meer sporten.
- Meer dan vierhonderd technasiumleerlingen uit de regio werkten in het voorjaar van 2023 aan de Onderzoek & Ontwerpen-opdrachten die Feyenoord hen gaf. Ze gingen de strijd aan bij het maken van een gezonde snack voor de leerlingen van Club1908 en het ontwikkelen van een innovatieve sportactiviteit. Lyndsey, Shanna, Marit en Aimée van het Helinium uit Hellevoetsluis wonnen. 'Het is een gezonde versie van bananenbrood, die ingepakt is in verpakkingen met rugnummers en de prints van een Feyenoord-shirt. Je kan het hele elftal bij elkaar sparen, dus de verpakking is herbruikbaar!', vertelde Marit (14).

Op de volgende pagina's lichten we per specifiek project de ontwikkelingen toe. De volgende projecten vielen gedurende het seizoen 2022-2023 onder de pijler Talentontwikkeling.

Schoolsport Plus

Met Schoolsport Plus vullen we zowel kwantitatief als kwalitatief het bestaande beweegprogramma op het basisonderwijs aan. Ruim 2.100 leerlingen krijgen dagelijks extra sport en beweging, wat resulteert in structureel vijf uur per week. Dit bewerkstelligen we onder meer door bewegend te leren en Feyenoord Pauzesport aan te bieden.

Bij Feyenoord Pauzesport krijgen leerlingen tijdens hun schoolpauze diverse sporten aangeboden. Ze leren vooral dat bewegen leuk is en dat het ontspanning en een gezondere leefstijl bevordert. Feyenoord wil met deze activiteit een bijdrage leveren aan de motorische en sociaal-emotionele ontwikkeling van de scholieren. Deze activiteiten dragen ook bij aan de nationale beweegrichtlijnen voor kinderen.

Club1908






Met onderwijsprogramma Club1908 stomen we kinderen van 9 tot en met 12 jaar via naschoolse ondersteuning klaar voor de toekomst. De nadruk ligt op het leren van zogenoemde 21ste-eeuwse vaardigheden. Vaardigheden die nog (te) weinig aan bod komen in het reguliere onderwijs, maar die wél ontzettend belangrijk zijn voor de banen van de toekomst.

Daarom kregen bijna 650 leerlingen afgelopen jaar bij Club1908 lessen in STEM: science, technology, engineering en mathematics. De leerlingen gaan aan de slag met speciaal ontworpen en op maat gemaakte programma's op bijvoorbeeld het gebied van coderen. Ze leren onder meer ICT- en informatievaardigheden, computational thinking en worden meer en meer mediawijs. De STEM-activiteiten sluiten aan bij de leerlijnen van de Stichting Leerplan Ontwikkeling (SLO). Deze landelijke organisatie bepaalt de leerlijnen van het basisonderwijs.

Naast de reguliere lessen van Club1908 kende seizoen 2022-2023 een aantal bijzondere momenten die het uitlichten waard zijn:

- We mochten in augustus 2022 zes kaarten weggeven aan onze deelnemers voor een bezoek aan de kwalificatie van de Grand Prix van Nederland. De zes gelukkigen volgden een speciaal programma bij het team van Ferrari en keken daarna vanaf de hoofdtribune naar de prestaties van Max Verstappen en de andere coureurs.
- Groep 8 van OBS de Pantarijn bracht in februari 2023 een bezoek aan de plant van onze Maatschappelijk Partner LyondellBasell Industries. De leerlingen mochten de immense fabriek in de Rotterdamse haven bewonderen vanuit de spelersbus van Feyenoord 1. Ze kregen een rondleiding over het terrein, mochten een kijkje nemen in de controlekamer en kregen voorlichting over veiligheid bij een fabriek.
- In maart 2023 mochten deelnemers van Club1908 in de Quaker-fabriek van PepsiCo hun eigen Cruesli-ontbijtgranen maken. Aardbei, framboos, rozijnen; aan gezonde smaken geen gebrek. Als klap op de vuurpijl verlengde PepsiCo het contract als Maatschappelijk Partner in Feyenoord met een jaar.



TALENTONTWIKKELING	Schoolsport Plus	Club1908	TOTAAL
Unieke deelnemers 	2.103	641	2.744
Aantal deelnemers 	318.100	11.824	329.924
Aantal activiteiten 	2.096	642	2.738
Aantal contacturen 	155.694	18.165	173.859
Aantal activiteitenuren 	2.624	1.041	3.665

Tabel 4.1 – Totaaloverzicht onderwijsactiviteiten 2022-2023



Zuidblinkers

Zuidblinkers is een zogeheten maatschappelijke diensttijdproject, ook wel MDT genoemd. Daarin staat talentontwikkeling centraal: door zich in te zetten voor anderen en een steentje bij te dragen aan de maatschappij leren jongeren zichzelf beter kennen. Ze achterhalen hun talenten en bouwen die uit.

Zuidblinkers is bedoeld voor jongeren van 12 tot en met 30 jaar die samen met Feyenoord het beste uit zichzelf willen halen. Op een sportieve manier gaan ze in een Feyenoord-omgeving op zoek naar hun talenten, maar leren ze ook valkuilen herkennen en hoe hiermee om te gaan. Tijdens het traject is er aandacht voor samenwerken, doelen stellen, solliciteren, budgettering en er worden workshops gegeven over positieve communicatie. Daarnaast biedt Feyenoord de kans om achter de schermen mee te kijken bij alle sociaalmaatschappelijke activiteiten die de club uitvoert. In totaal gaan deelnemers tachtig uur aan de slag. Daarna hebben ze een beter beeld van hun vaardigheden en hoe ze hun talenten kunnen inzetten binnen een professionele omgeving.

Zuidblinkers is de doorontwikkelde versie van het succesvolle project Zuid voor Zuid. Dat dit project effect heeft, werd wetenschappelijk aangetoond. De meer dan 800 jongeren die de afgelopen twee jaar deelnamen aan Zuid voor Zuid kunnen beter samenwerken, hebben meer zelfkennis en zijn zekerder van hun werknemersvaardigheden dan voorafgaand aan het traject. Dat blijkt uit onderzoek van Impact Centre Erasmus, dat ruim twee jaar lang de effecten van het programma onderzocht.

We verwachten dat die impact alleen maar gaat groeien vanwege het samenwerkingsverband dat we in juni 2023 zijn aangegaan met het Korps Mariniers. We willen de komende twee jaar op maatschappelijk gebied gezamenlijk onze voorbeeldfunctie inzetten en zo jongeren begeleiden in hun ontwikkeling. Naast de betrokkenheid op maatschappelijk gebied is het eveneens de bedoeling dat het Korps Mariniers onder andere alternatieve trainingen op het gebied van teambuilding gaat verzorgen voor de jeugdelftallen van Feyenoord Academy.

Daarnaast blijven we inzetten op bijzondere workshops en presentaties. Zo sprak oud-Feyenoordspeler Gianni Zuiverloon in februari 2023 in De Kuip over zijn voetbalcarrière, de druk van de fans, de kracht van media én over de tegenslagen en faalangst die hij als topsporter kende. Dat leverde waardevolle inzichten op voor de deelnemers aan Zuidblinkers.

Binnen Zuidblinkers werken we samen met de onderwijsinstellingen Zadkine, STC en de opleiding Sport en Bewegen van het Albeda. Hun studenten kunnen dit programma volgen. Datzelfde geldt voor spelers en speelsters van Feyenoord Academy, van wie er in 2022-2023 een aantal slaagde voor dit MDT-traject.

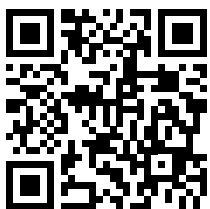
Zuidblinkers	2022-2023
Unieke deelnemers	788
Aantal deelnemers	8.423
Aantal activiteiten	263
Aantal contacturen	31.034
Aantal activiteituren	1.012

Tabel 4.2 – Totaaloverzicht Zuidblinkers 2022-2023



Samenwerking Rotterdamse onderwijsinstellingen

Om de #KrachtvanFeyenoord over te brengen op jonge ambitieuze studenten werken we al jarenlang samen met de Rotterdamse onderwijsinstellingen Hogeschool Rotterdam, Hogeschool Inholland, Albeda College en Zadkine College. We hebben afspraken over onder meer stageplekken bij Feyenoord, keuzevakken, minors en opleidingen die worden ontwikkeld in samenwerking met Feyenoord, gericht op vakgebieden waarin we actief zijn. Ook zetten we in op onderlinge kennisdeling, met bijvoorbeeld inspiratiedagen, participatie in onderwijsvernieuwingen en gezamenlijke ontwikkeling van innovaties voor maatschappelijke vraagstukken.



In 2022-2023 liepen 304 studenten stage bij ons. Bijna alle studenten hebben hun stage gehaald. Een succes dat werd gevierd met een gezamenlijke picknick aan het einde van het schooljaar. Twee stagiairs waren Amber en Quincy, van de opleiding Social Work aan de Hogeschool Rotterdam. 'De begeleiding vanuit Feyenoord is heel fijn: er is helemaal geen kloof tussen stagiaires en begeleiders. Als je tips krijgt, is het alsof je hun collega bent,' blikt Amber terug. 'En als je ideeën hebt, wordt dat alleen maar gewaardeerd,' vult Quincy aan.

Lees hier hun hele verhaal.

In januari 2023 verlengden we de samenwerking met de Erasmus Universiteit Rotterdam (EUR). Ook de komende drie jaar doen we samen onderzoek naar het effect van Feyenoord op de samenleving. De afgelopen vier jaar deden masterstudenten van twee opleidingen binnen de Erasmus School of Social and Behavioural Sciences (ESSB), Psychologie en Pedagogische wetenschappen, al onderzoek hiernaar. De studenten kunnen ieder academisch jaar een onderzoeksstage inclusief afsluitende scriptie bij Feyenoord doen. Binnen deze stages wordt de impact van Feyenoord op de Rotterdamse samenleving inzichtelijk gemaakt door wetenschappelijk onderzoek te doen naar de sociaalmaatschappelijke projecten van Feyenoord. Door de impact van deze projecten meetbaar te maken, kan Feyenoord de activiteiten gericht verder ontwikkelen en verbeteren.

Instelling	Aantal stagiairs
Albeda	71
Erasmus Universiteit	9
Hogeschool Rotterdam	75
InHolland	76
Zadkine	46
Overige Instellingen	27
TOTAAL	304

Tabel 4.3 – Totaaloverzicht stages 2022-2023





5.3 ERASMUS MC-SOPHIA KINDERZIEKENHUIS

Feyenoord en het Erasmus MC-Sophia Kinderziekenhuis hebben al sinds 2003 een warme vriendschapsband. Aan die band wordt jaarlijks invulling gegeven met de Sophiawedstrijd. Ieder seizoen staat een thuiswedstrijd van Feyenoord in teken van het Erasmus MC-Sophia Kinderziekenhuis. Rondom dat duel wordt er geld opgehaald voor een project binnen het ziekenhuis. De totaalopbrengst van de gulle giften die Feyenoord-supporters doen, draagt de club over aan het Sophia Kinderziekenhuis. Op de cheque staat standaard een bedrag van meerdere tienduizenden euro's.

Dat was in 2022-2023 niet anders. Dit keer was de stadsderby tegen Excelsior uitgeroepen tot Sophiawedstrijd. In totaal werd € 32.581,54 opgehaald. Dit bedrag wordt door het Sophia gebruikt voor het updaten van de Feyenoord-hoek in het ziekenhuis en voor het Centrum voor Zeldzame Aandoeningen in het Erasmus MC Sophia Kinderziekenhuis. 'Met het geld kunnen we in het Centrum voor Zeldzame Aandoeningen meer wetenschappelijk onderzoek doen, waardoor de juiste diagnoses eerder gesteld kunnen worden en we zeldzame ziekten meer bekendheid kunnen geven,' vertelt Ans van der Ploeg, kinderarts metabole ziekten in het Erasmus MC Sophia Kinderziekenhuis.

Een ander hoogtepunt binnen de samenwerking is het jaarlijkse bezoek van de selectie en staf van Feyenoord 1. Zij gaan langs bij de zieke kinderen om hen een hart onder de riem te steken en voor even hun zorgen te laten vergeten. In 2022-2023 vond het bezoek kort voor kerst plaats.

Onder meer de NOS was hierbij aanwezig en maakte een verslag.



Lees hier het hele verslag.



6 ONDERZOEK EN RESULTATEN

Alle programma's van de Feyenoord Foundation zijn erop gericht om impact te maken op onze deelnemers. Om mensen in beweging te brengen. Vaak letterlijk, soms figuurlijk. Daar zijn we trots op, maar we vragen onszelf ook continu af: kunnen we die ambitie waarmaken? Hebben onze projecten de effecten die we denken dat ze hebben? Zo ja: welke elementen spelen daarin een rol? En zo nee: wat moeten we veranderen om wél de gewenste effecten en veranderingen te zien?

Om deze vragen onafhankelijk en kritisch te kunnen beantwoorden, werken we sinds 2017 samen met de Erasmus Universiteit Rotterdam (EUR). We zetten de wetenschap in om onszelf een spiegel voor te houden, maar vooral ook om de doelgroepen van onze sociaalmaatschappelijke activiteiten (verder) vooruit te helpen.

6.1 SAMENWERKING ERASMUS UNIVERSITEIT ROTTERDAM

De samenwerking met de EUR bestaat uit meerdere elementen. Studenten van de Erasmus School of Social and Behavioural Sciences (ESSB) en Erasmus School of History, Culture and Communication (ESHCC) doen – onder toezicht van een begeleidend hoogleraar of professor – onderzoek naar de impact van Feyenoord op de Rotterdamse samenleving.

Studenten focussen zich daarbij op een specifiek aspect van onze sociaalmaatschappelijke werkzaamheden. Zij volgen diverse studies: van pedagogiek en psychologie tot communicatiewetenschappen. Zo krijgen we vanuit verschillende perspectieven inzicht in verschillende vraagstukken. Die kennis gebruiken we om bestaande werkzaamheden aan te vullen, te veranderen, te ondersteunen of te evalueren.

6.2 FAIRPLAY

Uit onze samenwerkingen met de EUR en het European Football Development Network (EFDN) is in 2018-2019 een mooi partnerschap ontstaan met andere Europese voetbalclubs: Charlton Athletic (Engeland), Hibernian (Schotland), Werder Bremen (Duitsland) en Internazionale (Italië). Er werd een gezamenlijke aanvraag gedaan bij Erasmus+, het subsidieprogramma van de Europese Unie voor onderwijs, training, jeugd en sport. Het doel van het programma is om maatschappelijk trainers concrete handvatten te geven voor het uitoefenen van hun vak.

Uitvoering

In de herfst van 2022 werden de laatste onderzoeken uitgevoerd binnen het Fairplay-project. Deze onderzoeken vonden plaats bij de Feyenoord Youth League. Aan de hand van een controlegroep en een experimentele groep werd gekeken naar het thema coping en emotionele

regulatie en het thema nudging en motivatie. In december 2022 kwamen alle deelnemende clubs bij elkaar op de Erasmus Universiteit om de eerste resultaten te bespreken. Uiteindelijk werden de definitieve resultaten gepresenteerd op de EFDN Conferentie in Sevilla in maart 2023.

Resultaten

De bevindingen van het onderzoek wijzen op toenames in optimisme en intrinsieke motivatie als gevolg van de trainingen. Het effect voor optimisme werd gevonden bij de kinderen die aanvankelijk juist laag scoorden op dit domein. Een conclusie die we kunnen trekken, is: door Fairplay en met de juiste coaching kunnen de meest kwetsbare kinderen persoonlijk groeien.



De verschillende thema's en oefeningen zijn gebundeld in een boek, dat een overzicht geeft van de wetenschappelijke concepten achter de trainingen bij de clubs. Daarna volgt een hoofdstuk met schematische weergaven van de trainingen zoals deze aan de kinderen zijn aangeboden. Ten slotte bevat het boek een verslag van de ervaringen binnen bij de clubs.

Het guidebook is te downloaden via de QR-code.



6.3 IMPACT CENTRE ERASMUS

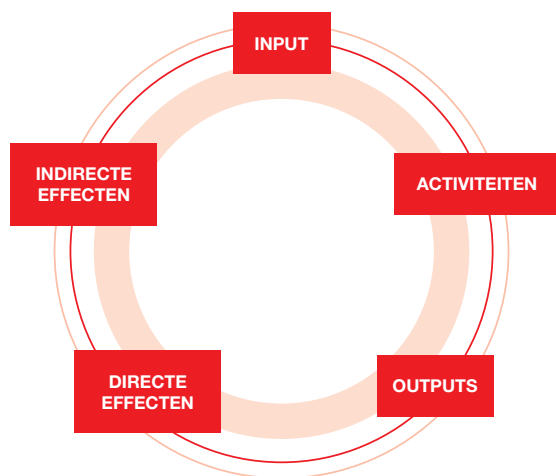
Feyenoord heeft een intensieve samenwerking opgebouwd met het Impact Centre Erasmus (ICE). ICE doet als externe partij onderzoek naar de effecten van het sociaalmaatschappelijke beleid van Feyenoord. Samen met ICE werd in maart 2019 een zogeheten Theory of Change (ToC) opgesteld. Nadat in seizoen 2020-2021 de eerste onderzoeken werden uitgevoerd en hieruit lessen werden getrokken, werden in het afgelopen seizoen opnieuw meerdere metingen uitgevoerd en de effecten van de projecten onderzocht. Dit gebeurde bij Fitter met Feyenoord, Feyenoord Street League, Zuidblinkers (toentertijd nog Zuid voor Zuid geheten) en Schoolsport Plus & Club1908.

Doel van de metingen

Om het overzichtelijk te houden, vatten we het doel van de metingen als volgt samen. We willen bewijzen wat we doen. En wat we doen, willen we verbeteren. Kortom: we doen dit *to prove and to improve*. Belangrijke vragen die we ons daarbij stellen, zijn onder meer:

- Op wie willen en denken wij impact te maken?
- Welke effecten verwachten we?
- Voor wie zijn deze effecten belangrijk?
- Hoe dragen deze bevindingen bij aan verbetering van onze programma's?
- En maken wij de impact die we vooraf hadden verwacht?

Die laatste vraag is cruciaal. We meten niet alleen omdat we willen laten zien hoe wij het verschil maken. We meten ook om te leren en te verbeteren. In het schema hieronder is te zien dat we dit als een cyclisch proces beschouwen. We stoppen niet als we weten wat de effecten zijn, maar we gebruiken deze kennis ter optimalisering van het proces.



Opzet en methoden

Bij de onderzoeken is grotendeels gebruik gemaakt van kwantitatief onderzoek, aangevuld met enkele kwalitatieve vragen. Er is gewerkt met een voor- en een nameting, maar niet met een experimentele en controlegroep. Door alle deelnemers te koppelen aan unieke nummers konden we anonimiteit garanderen en kon de analyse tevens op individueel niveau plaatsvinden.

De concepten zijn gemeten aan de hand van de eigen ervaringen van respondenten. Ter illustratie: bij het meten van het concept 'coping' is er geen experiment gedaan om te kijken hoe goed de deelnemer hierin is. Wel is bij de voor- en nameting via meerdere schalen gevraagd naar hoe een deelnemer zichzelf inschat of waardeert op kennis, vaardigheden, intenties en gedragingen.

Resultaten

De onderzoeken vanuit het Impact Centre Erasmus werden in het seizoen 2022-2023 zoals eerder beschreven uitgevoerd bij de projecten. Dit gebeurde bij Fitter met Feyenoord, Feyenoord Street League, Zuidblinkers en Schoolsport Plus & Club1908.

Fitter met Feyenoord

Hoewel we bij dit project vorig seizoen ook al een onderzoek uitvoerden, is besloten om nogmaals een meting te verrichten bij Fitter met Feyenoord. Dit is gedaan om uit te sluiten dat de positieve resultaten geen toevalstreffer waren en om extra bevestiging te krijgen dat de gehanteerde werkwijze juist is. Er is gekeken naar het effect van Fitter met Feyenoord op meerdere factoren:

- Willen deelnemers een gezonde leefstijl volgen?
- Zien ze het belang ervan in?
- En hebben ze ook kennis over wat een gezonde leefstijl inhoudt?
- Daarnaast is gekeken of deelnemers ook meer willen gaan sporten, het belang hiervan inzien en of ze ook meer kennis hierover bezitten

De groep bestond uit medewerkers en patiënten van het Maasstad Ziekenhuis in Rotterdam. De deelnemers vulden zowel aan het begin als aan het einde van Fitter met Feyenoord een speciaal ontwikkelde vragenlijst in. De nulmeting werd door 47 deelnemers ingevuld, de één-meting door 43. De resultaten bleken andermaal positief en hoopgevend:

- De deelnemers hebben significant meer kennis van een gezonde leefstijl; en ook het bewustzijn van een gezonde leefstijl steeg.
- Deelnemers eten na deelname significant meer groenten en fruit en vermijden vaker calorierijk voedsel zoals chips, frisdrank of vetrijk vlees.
- Deelnemers hechten na deelname significant meer belang aan sporten en sporten ook vaker.
- Deelnemers hebben na deelname significant meer kennis over het belang van sporten.
- Deelnemers sporten vaker omdat ze het zelf willen (intrinsieke motivatie) en minder vaak vanuit het idee dat het moet (extrinsieke motivatie).

- Bijna 74% van de deelnemers zegt gezonder te zijn gaan leven na deelname aan Fitter met Feyenoord. Dit komt overeen met eerder genoemde bevindingen uit de meting, waaruit bleek dat deelnemers gezonder gingen eten.
- Bijna 81% is meer gaan sporten in de vrije tijd. Dat is nagenoeg hetzelfde aantal als bij de voorgaande editie. Toen ging het om 80% van de deelnemers.
- 97% van de deelnemers gaf aan ook na Fitter met Feyenoord structureel te willen blijven sporten.
- 68% wil structureel de levensstijl aanpassen. Dat is lager dan in 2022, toen 88% voornemens was dit te doen. Een duidelijke verklaring voor dit verschil is niet bekend.



Feyenoord Street League

In een eerder seizoen werd al onderzoek uitgevoerd bij de Feyenoord Street League. Door de coronabeperking werden dat seizoen en de bijbehorende activiteiten niet als representatief gezien. Daarnaast gaven de resultaten van het onderzoek genoeg aanknopingspunten voor verbetering die los stonden van de gevolgen van de pandemie. Met deze verbeterpunten zijn we voorafgaand aan het seizoen 2022-2023 aan de slag gegaan.

We zijn kwaliteit boven kwantiteit gaan stellen. En meer gaan sturen op impact dan op output. Zo is kritisch gekeken naar de werving en selectie van deelnemers. Daardoor hielden we dit jaar een zeer gemotiveerde groep deelnemers over; dat resulteerde in minder afzeggingen en minder wedstrijden die niet konden doorgaan. Dat zorgde weer voor minder frustratie bij deelnemers die anders als gevolg van de afzegging geen wedstrijd konden spelen.

Ook is de begeleiding van de teams onder de loep genomen. De betrokken stagiaires krijgen meer persoonlijke en strakkere begeleiding, waardoor zij nog beter kunnen bijdragen aan de Feyenoord Street League. Als gevolg hiervan werden eventuele conflicten of onvrede binnen teams eerder gesignaleerd en beter afgehandeld. Ook dit resulteerde in meer tevreden deelnemers, die daardoor hun motivatie behielden.

Bij het onderzoek van dit jaar is gebruikgemaakt van vragenlijsten die via een nul- en één-meting zijn afgenomen. Naar aanleiding van het eerdere onderzoek is de vragenlijst aangepast. Ditmaal was de vragenlijst korter en was de formulering van de vragen vereenvoudigd, zodat het laagdrempeliger was voor de deelnemers. De nulmeting werd ingevuld door 152 respondenten, de één-meting door 96 personen. Bij deze meting is gekeken in welke mate de Feyenoord Street League effect heeft op:

- Intrinsieke & extrinsieke motivatie;
- Sportparticipatie;
- Betekenisvolle contacten & onderlinge relaties;
- Binding en vertrouwen met de club.

In de resultaten zien we de geleerde lessen terug van vorige impactmeting – en de daaruit volgende aanpassingen aan het programma. De belangrijkste bevindingen zijn:

- Deelnemers van de Feyenoord Street League zijn zeer gemotiveerd om te sporten. Ze scoren tijdens beide metingen minimaal een 4,70 op een schaal van 5.
- We zien geen daling in extrinsieke motivatie, maar zien wel zeer lage scores. Dat betekent dat deelnemers weinig tot geen druk of verwachtingen van anderen voelen om te sporten. Dit is in lijn met de hoge motivatie van de deelnemers om te sporten.
- We hebben gekeken naar de mate waarin de kinderen betekenisvolle relaties ervaren en de mate waarin ze hun relatie met teamgenoten waarderen. Op nagenoeg alle stellingen over betekenisvolle contacten en onderlinge relaties zien we een significante stijging. Deelnemers kunnen bijvoorbeeld beter overweg met teamgenoten, komen vaker bij elkaar thuis, nodigen elkaar uit voor feestjes of verjaardagen en hebben het gevoel dat ze goed in de groep liggen.



- Deelnemers hebben na deelname aan de Feyenoord Street League meer binding met en vertrouwen in de club. De verklaring hiervoor is meervoudig: doordat de kwaliteit beter is gewaarborgd bij de start van de Street League is de ervaring met Feyenoord positief. De sportieve successen spelen een rol, maar ook de wijze waarop deelnemers onderdeel zijn gemaakt van het kampioenschap. Denk aan een gasttraining van verdediger Dávid Hančko, speciale trainingen rondom de Europa League en de mogelijkheid om tijdens de Finaledag op de foto te gaan met de kampioensschaal. Al deze factoren hebben ongetwijfeld bijgedragen aan een verhoogde binding met Feyenoord.

Schoolsport Plus & Club1908

Nadat we in eerdere jaren voor een kwantitatieve onderzoeksaanpak kozen bij onze talentontwikkelingsprogramma's, is in het afgelopen seizoen ingezet op kwalitatieve methoden. Dit komt mede doordat we tegen methodische beperkingen aanliepen tijdens het kwantitatieve onderzoek. Het bleek door meerdere factoren lastig om bij deze doelgroep het effect van de programma's en interventies te vangen in een vragenlijst.

Dit jaar kozen we ervoor om een focusgroep te vormen met afgevaardigden van de scholen waar wij op dagelijkse basis aanwezig zijn. Daarin was veel aandacht voor de belangrijkste effecten van Schoolsport Plus, maar ook voor de ervaringen rondom het meetproces en toekomstige behoeften. De belangrijkste bevindingen waren:

- Docenten ervaren dat kinderen frisser terugkomen in de les nadat ze tijdens Feyenoord Pauzesport hebben gesport. Ze zijn energiever en hebben volgens hun docenten meer rust in hun hoofd.
- Er is minder conflict in de klas en op het plein.
- Feyenoord haalt een deel van de werkdruk weg bij docenten van de school, waardoor zij beter les kunnen geven. Dit wordt door de docenten gewaardeerd.
- Zowel kinderen als docenten hebben meer binding met Feyenoord. We zijn dan ook trots op een positieve uitspraak die in de focusgroep werd gedaan: 'Er hangt een Feyenoord-geurtje in de school.'
- De grootste gedragsverandering lijkt zichtbaar in groep 6. De oudere kinderen zijn moeilijker te motiveren.

Zuidblinkers

De meer dan 800 jongeren die deelnamen aan Zuidblinkers (toentertijd nog Zuid voor Zuid geheten) kunnen beter samenwerken, hebben meer zelfkennis en zijn zekerder van een groot deel van hun werknemersvaardigheden. De deelnemers, hoofdzakelijk tussen de 16 en 22 jaar oud, volgden een traject van vijftien weken. Ze vulden voor en na het traject vragenlijsten in. Een deel van hen werd geïnterviewd over hun ervaringen met het programma. In het onderzoek is onder meer gekeken naar de ontwikkeling van werknemersvaardigheden, sociaal-emotionele vaardigheden en het toekomstperspectief van jongeren.

Resultaten – Interviews (N=16)

- Uit de interviews blijkt dat studenten beter hebben leren samenwerken, een betere relatie hebben met klasgenoten en zichzelf beter kunnen opstellen naar anderen. Daarnaast is de zelfkennis van de studenten toegenomen. Ook hebben studenten geleerd om betere sociale houdingen aan te nemen bij praktische zaken als op tijd komen.
- Er is geen statistisch significant verschil tussen de nul- en één-meting met betrekking tot sociaal-emotionele vaardigheden. Dit komt niet overeen met de interviews: studenten gaven aan beter te kunnen luisteren naar anderen, vinden dat ze zichzelf beter kunnen openstellen naar anderen en bestempelen zichzelf over het algemeen als socialer.
- Studenten geven na deelname aan veel beter om te kunnen gaan met onvriendelijke opmerkingen van anderen.

Resultaten – Vragenlijsten (N=146)

- Deelnemers aan Zuidblinkers waarderen hun cognitieve vaardigheden significant hoger na deelname. Vooral het 'leren en onthouden' heeft een stevige ontwikkeling doorgemaakt.
- Er is een significante stijging in werknemersvaardigheden op het gebied van doorzettingsvermogen en leidinggeven. Ook is het ordenend vermogen van de deelnemers toegenomen.
- We keken ook naar het toekomstperspectief dat de deelnemers voor ogen hebben. Zo zien we een toename in de mate waarin deelnemers zicht hebben op hun baankansen en de mate waarin deelnemers kennis hebben over hoe ze een goed cv kunnen opstellen. Na deelname heeft 64,5% van de deelnemers er vertrouwen in op korte termijn een baan te vinden of om een vervolgopleiding te gaan volgen. Samenvattend stellen we dat er een significante stijging is van toekomstig perspectief.

Lessen

Hoewel we trots zijn op sommige uitkomsten zorgen andere uitkomsten ervoor dat we kritisch naar onszelf moeten blijven kijken. Reflecteren op de resultaten en het voorafgaande traject is van groot belang om te kunnen leren van de resultaten. We gebruiken de resultaten van onze onderzoeken immers ter verbetering van onze projecten. Tegelijkertijd zijn we trots op de geleerde lessen en de geformuleerde actiepunten:

- Bij metingen gedurende eerdere seizoenen, merkten we dat de doelgroep regelmatig moeite had met het invullen van vragenlijsten. Voor alle betrokkenen leverde het meetproces daardoor niet altijd het vooraf gehoopte resultaat op. Het is ook één van de redenen dat het toepassen van kwalitatief onderzoek een belangrijk speerpunt was voor 2022-2023. Voor komend seizoen is het belangrijk dat we de balans optimaliseren tussen gewenste onderzoeksresultaten, haalbaarheid en ervaringen tijdens het meetproces. Ook om het draagvlak bij alle betrokkenen te bewaken.
- Zoals hierboven beschreven, was het toepassen van kwalitatief onderzoek een van de actiepunten die we onszelf in het jaarverslag 2021-2022 oplegden. Hoewel de generaliseerbaarheid beperkt is, biedt het voor ons waardevolle, nieuwe en aanvullende inzichten. Ons doel is om deze kwalitatieve insteek vaker toe te passen, terwijl we onze ogen open houden voor geschikte kwantitatieve mogelijkheden.
- Bij Zuidblinkers zien we bevestigende en hoopvolle effecten op de werknemers- en cognitieve vaardigheden. Dit geeft handvatten voor de richting van doorontwikkeling van het project.
- Bij de Feyenoord Street League hebben we de lessen uit vorige onderzoeken gebruikt om het project dit jaar te verbeteren. Zo kwamen we dit seizoen tot meer inzet op kwaliteit, nauwkeurige selectie van deelnemers en een strakkere begeleiding van stagiaires.

6.4 UPSHOT

Alles wat we bij de Feyenoord Foundation doen, registreren en archiveren we zo goed mogelijk. Op deze manier kunnen we niet alleen zien wat we doen op welk moment, maar kunnen we ook een beeld vormen over onze werkzaamheden over langere tijd.

Om alle kwantitatieve gegevens van onze sociaalmaatschappelijke activiteiten te verzamelen, wordt gebruik gemaakt van Upshot. Dit monitoringsprogramma is ontwikkeld door onder andere de Engelse Premier League en de Engelse voetbalbond FA. Upshot is een programma waarin we allerlei data invoeren, bewaren en analyseren. We kunnen elke training, clinic, les of andere activiteit registreren. Van groepsgroottes tot lesduur en van individuele vordering van deelnemers tot belangrijke mijlpalen binnen projecten: Upshot is de plek waar we alles verzamelen en monitoren.



INTERVIEW

RAQUEL EN TAMARA ZIJN DE OGEN EN OREN VAN DE STREET LEAGUE

Raquel en Tamara zijn al jaren dé gebiedsambassadeurs van de Feyenoord Street League. Natuurlijk hebben ze er weleens over gedacht om te stoppen, maar voorlopig staan de twee vrijwilligers met regelmaat langs een van de pleintjes waarop gevoetbald wordt.

Ze begonnen beiden als teamleider bij de Street League. Tamara bij FC Millinx, het team waarin toen haar oudste zoon speelde. Raquel bij FC Jeugdveld in Charlois. 'Toen we dat een paar jaar gedaan hadden, vroeg Feyenoord ons om gebiedsambassadeur te worden,' vertelt Raquel. 'In die functie ben je een soort sparringpartner voor nieuwe teamleiders. Dat hebben we gedaan, want Tamara en ik weten van de hoed en de rand en delen onze ervaring graag met anderen.'

TELEFOON STAAT ROOD-WIT-GLOEIEND

'Op een wedstrijddag gaat mijn telefoon altijd,' zegt Tamara lachend. 'Als de teamleiders er even niet uitkomen, bellen ze ons.' Wat de teamleiders ook vragen, ze worden geholpen. 'Het gaat vaak over de buurtbijdragen die teams moeten doen. Of wij nog ideeën hebben. Natuurlijk denken we dan mee. Daar zijn we voor.'

SPORTIVITEIT STAAT VOOROP

Ook tijdens de wedstrijden van de Feyenoord Street League houden Raquel en Tamara alles in de gaten. Tamara: 'We begeleiden de stagiaires die op de zondagen komen fluiten en kijken zelf ook of alles volgens de regels gaat. Ik heb weleens een wedstrijd gestopt omdat het er niet sportief aan toeging. Anders loopt het slecht af, haha.' Niet voor niets wordt sportiviteit binnen de Feyenoord Street League even goed beloond als een overwinning.

NIETS DAN LOF

Voor de organisatie van de Feyenoord Street League zijn deze twee bevlogen en betrokken vrijwilligers van onschatbare waarde. 'Zij zijn onze ogen en oren in de wijk, zodat wij een beter beeld hebben van wat er allemaal speelt rond de Street League. Als een team problemen heeft, vertrouwen wij erop dat zij die met hun ervaring en kennis oplossen,' zegt Job van der Zaag, coördinator structurele sportparticipatie bij Feyenoord. 'Wij waarderen hun inzet, toewijding en de uitgebreide verslagen van de wedstrijden die zij bezoeken dus enorm.'

KINDEREN OP WEG HELPEN

Voorlopig hoeft Feyenoord niet bang te zijn dat de dames het gebiedsambassadeurschap aan de wilgen hangen, want zij doen het vrijwilligerswerk nog steeds met veel plezier. 'Vooral voor de kinderen,' legt Tamara uit. 'Je leert hen normen en waarden. Niet schelden en sportief zijn bijvoorbeeld. Zo help je die jongens en meiden een beetje op weg in de maatschappij.'

NETWERKEN EN KENNIS DELEN

Raquel vindt haar vrijwilligerswerk zo leuk dat ze zelfs na haar verhuizing buiten Rotterdam voor alle wedstrijden naar Rotterdam-Zuid blijft komen. 'Ik heb gelukkig vervoer, dus dat is geen probleem. Ik vind het geweldig om elke keer op andere velden te komen en steeds andere mensen te spreken. We hebben als teamleiders zoveel geleerd en dat kunnen we nu mooi doorgeven. Ik krijg daar gewoon energie van!'



Raquel (l) en Tamara (r).



7 DANKWOORD



Wie de cijfers ziet die we in dit jaarverslag publiceren – en dan doel ik niet op de financiële getallen – kan niet anders concluderen dan dat onze prachtige club in het seizoen 2022-2023 niet alleen binnen de lijnen kampioen was, maar ook daarbuiten. Dat succes hebben we te danken aan ons enorme bereik: we hebben veelvuldig en intensief contact met tienduizenden kinderen en jongeren. We laten hen (weer) in zichzelf geloven en dragen bij aan een beter toekomstperspectief en grotere kansengelijkheid voor een enorm belangrijke groep Rotterdammers.

Maar cijfers zeggen natuurlijk niet alles. Nee, het zijn vaak de persoonlijke verhalen, de complimenten van docenten en ouders en vooral de vrolijke gezichten van de deelnemers aan onze activiteiten die ons elke dag de kracht en energie geven om ons werk morgen nóg beter te doen. De omstandigheden die wij soms aantreffen in Rotterdam doen je regelmatig afvragen hoe kinderen het überhaupt nog voor elkaar krijgen om te lachen. Maar het kan natuurlijk altijd erger.

Zo waren we in maart 2023 in Warschau. Feyenoord speelde daar in de Europa League tegen Shakhtar Donetsk, dat vanwege de oorlog in Oekraïne naar de Poolse hoofdstad was uitgeweken. Naar goed gebruik reisden we naar Polen om daar samen met collega's van in dit geval twee clubs – ook Legia Warschau deed mee – ervoor te zorgen dat gevluchte Oekraïense kinderen alle ellende even konden vergeten.

Gewoon, door lekker met ons te sporten en plezier te maken. We hadden moeite om onze tranen van ontroering te bedwingen bij het ontvangen van zoveel emotionele bedankjes van moeders, oma's en natuurlijk de kinderen. Het bezoek aan Polen was mijn persoonlijke hoogtepunt van het seizoen 2022-2023.

Het kerstdiner en de Iftar volgen op korte afstand. Twee evenementen die oorspronkelijk niet op de activiteitenkalender stonden, maar die we konden organiseren dankzij onze spelers en talloze collega's van andere afdelingen binnen Feyenoord. En waarmee we 200 Rotterdammers een onverwachte en onvergetelijke avond bezorgden.

Dagelijks zijn mijn collega's druk in de weer om in met name Rotterdam-Zuid invulling te geven aan onze projecten en talloze activiteiten. We zetten de #KrachtvanFeyenoord in om Rotterdam en haar inwoners beter, sterker en mooier te maken. Dat lijkt inmiddels vanzelfsprekend, maar dat is het zeker niet. Wat daarvoor nodig is, is steun vanuit de interne organisatie, support van onze belangrijkste partners en draagvlak bij onze achterban. Gelukkig hebben we over geen van deze belangrijke pijlers iets te klagen en staat er een stabiele en sterke organisatie.

Een speciaal woord van dank richt ik graag aan onze toezichthouders, het bestuur van de Feyenoord Foundation, die zich op vrijwillige basis voor de Feyenoord Foundation inzetten. En uiteraard aan u, voor uw steun aan en de interesse in de #KrachtvanFeyenoord.

Ton Strooband

Manager Maatschappelijke Zaken
Directeur/bestuurder Feyenoord Foundation

8 BEGROTING FEYENOORD FOUNDATION 2023-2024

	Totaal
ALGEMEEN	339.000
Ontwikkeling *	
Onderzoek	71.500
Trainers	577.950
Stages	70.000
PR en Communicatie	50.000
Fondsenwerving	30.000
Totaal	799.450
Sport	
Sportwise	378.750
Leagues	405.500
Vitaliteit	82.000
Totaal	866.250
Talentontwikkeling	
Schoolsport Plus	655.500
Club1908	188.000
Overig	-
Totaal	843.500
Welzijn	
Zuidblinkers	1.059.500
Overig	28.000
Totaal	1.087.500
Totale kosten	3.935.700

	Totaal
INKOMSTEN	
Particulieren	505.000
Bedrijven	787.500
Loterij organisaties	-
Overheden	1.675.000
Feyenoord Rotterdam N.V.	-
Andere organisaties	1.767.936
Totale inkomsten	4.735.436
Resultaat	799.736

9 JAARREKENING 2022-2023

9.1 BALANS

(na resultaatbestemming)

Activa	30 juni 2023		30 juni 2022	
	€	€	€	€
Vaste activa				
Materiële vaste activa	1	57.088		70.528
Viottende activa				
Debiteuren		563.439		62.346
Vorderingen en overlopende activa	2	<u>388.451</u>	<u>101.063</u>	
		951.890		163.409
Liquide middelen	3	<u>1.733.249</u>	<u>904.893</u>	
TOTAAL		<u>2.742.227</u>	<u>1.138.830</u>	
Passiva				
Reserves en Fondsen				
Bestemmingsreserve doelstelling	4	1.057.394	346.221	
Bestemmingsreserve Oekraïne		78.494	89.922	
Bestemmingsfonds Clubhuis Feyenoord Afrikaanderplein		<u>37.837</u>	<u>61.727</u>	
Totaal Reserves en Fondsen		1.173.725		497.870
Kortlopende schulden				
Crediteuren		56.965	452.916	
Overige schulden en overlopende passiva	5	<u>1.511.537</u>	<u>188.044</u>	
		1.568.502		640.960
TOTAAL		<u>2.742.227</u>	<u>1.138.830</u>	

9.2 STAAT VAN BATEN EN LASTEN

(na resultaatbestemming)

		2022/2023 €	Begroting €	2021/2022 €
BATEN				
Ontvangsten van particulieren	1	209.473	450.000	90.487
Ontvangsten van bedrijven	2	478.868	440.500	443.392
Ontvangsten van loterij organisaties	3	243.286	-	160.246
Ontvangsten van subsidies van overheden	4	1.163.376	1.002.750	614.369
Ontvangsten van verbonden organisaties	5	35.000	-	33.333
Ontvangsten van organisaties zonder winststreven	6	1.396.940	1.062.000	612.798
Overige baten	7	-	-	4.167
Som der baten		3.526.943	2.955.250	1.958.792
LASTEN				
Besteed aan doelstellingen	8			
Werk en Onderwijs		700.494	718.500	414.605
Sport en Gezondheid		904.866	807.250	603.680
Welzijn		831.624	734.850	437.356
Algemeen		114.124	133.500	167.874
		2.551.108	2.394.100	1.623.515
Wervingskosten	9	18.296		12.100
Kosten Beheer en Administratie	10			
Personeelskosten		156.015	163.800	169.755
Huisvestingskosten		68.300	3.000	39.947
Kantoor- en administratiekosten		57.369	37.500	45.044
		281.684	204.300	254.746
Som der lasten		2.851.088	2.598.400	1.890.361
Resultaat		675.855	356.850	68.431
Resultaatbestemming				
Toevoeging/onttrekking aan:				
Bestemmingsreserve doelstelling		711.173	356.850	2.399
Bestemmingsreserve Oekraïne		-11.428		89.922
Bestemmingsfonds Clubhuis Feyenoord Afrikaanderplein		-23.890		-23.890
		675.855	356.850	68.431

9.3 TOELICHTING BEHORENDE BIJ DE JAARREKENING

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld conform de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving en specifiek RJ 650 voor de Verslaggeving van Fondsenwervende organisaties. Stichting Feyenoord Foundation, statutair gevestigd te Rotterdam, wordt aangemerkt als Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI) volgens artikel 5b Algemene wet inzake rijksbelastingen. De jaarrekening is opgesteld in euro's.

Verslaggevingsperiode

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van een verslagperiode van een jaar, zijnde 1 juli tot en met 30 juni.

Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het bestuur zich oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schattingen worden herzien en in de toekomstige perioden waarvoor de herzieningen gevolgen hebben.

Begroting

De begroting is opgesteld op hoofdlijnen. Dientengevolge is deze in de toelichting op de Staat van Baten en Lasten niet verder is uitgesplitst.

Grondslagen van waardering van activa en passiva en resultaatbepaling

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kostprijs. Voor zover niet anders is vermeld, zijn zowel de activa als de passiva tegen reële waarde gewaardeerd. Baten worden toegerekend aan het jaar waarin zij worden ontvangen of wanneer de omvang van de bate betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden in principe toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. De vergelijkende cijfers zijn waar nodig aangepast voor vergelijkingsdoeleinden.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa wordt gewaardeerd tegen kostprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden berekend als percentage over de aanschafprijs volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur.

Vorderingen

De vorderingen worden bij eerste opname gewaardeerd tegen reële waarde en vervolgens tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en de geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Voorzieningen voor oninbaarheid worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas- en banktegoeden en worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Tenzij anders vermeld staan de liquide middelen ter vrije beschikking van de stichting.

Reserves en Fondsen

De bestemmingsreserve doelstelling is bedoeld voor doelbesteding in de komende jaren. Bestemmingsfondsen worden gevormd wanneer door derden aan een deel van de middelen een specifiek bestedingsdoel is gegeven.

Kortlopende schulden

De kortlopende schulden hebben een verwachte looptijd van maximaal een jaar. De schulden worden bij de eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens tegen de geamortiseerde kostprijs. Deze is gelijk aan de nominale waarde.

Donaties

Donaties, giften en schenkingen worden verantwoord in het jaar waarin zij worden ontvangen of toegezegd. Indien donaties, giften of schenkingen ontvangen worden die gericht worden gegeven voor een project of anderszins, worden de inkomsten genomen voor zover de bijbehorende kosten zijn gemaakt.

Subsidiebat

Subsidies worden als bate verantwoord in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt.

Bestedingspercentage en percentage wervingskosten

De som der baten is in het boekjaar gestegen met € 1.568.151 naar € 3.526.943 ten opzichte van boekjaar 2021/2022. Het bestedingspercentage van de baten bedraagt 72,3% (2021/2022: 82,9%).

Het bestedingspercentage ten opzichte van de totale lasten bedraagt 89,5% (2021/2022: 85,9%).

De wervingskosten uitgedrukt in een percentage van de som van de geworven baten bedroegen in 2022/2023 0,5%. (2021/2022: 0,6%).

9.4 TOELICHTING OP DE BALANS

9.4.1 Materiële vaste activa

De materiële vaste activa kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	Feyenoord Campus Noord	Clubhuis Feyenoord Afrikaanderplein	Campus Olympia	Totaal
	€	€	€	€
Stand per 1 juli	100.040	119.450	34.547	254.037
Cumulatieve afschrijvingen	<u>-99.256</u>	<u>-81.743</u>	<u>-2.510</u>	<u>-183.509</u>
Boekwaarde per 1 juli 2022	784	37.707	32.037	70.528
Investerings	-	-	22.434	22.434
Afschrijvingen boekjaar	<u>588</u>	<u>23.890</u>	<u>11.396</u>	<u>35.874</u>
Boekwaarde per 30 juni 2023	<u>196</u>	<u>13.817</u>	<u>43.075</u>	<u>57.088</u>

Materiele activa wordt aangehouden voor directe aanwending in het kader van de doelstelling. De Feyenoord Campus Noordzijde betreft het tweede leercentrum in de Kuip ten behoeve van onderwijsondersteunende programma's. Het is in maart 2016 in gebruik genomen. Alle kosten met betrekking tot de verbouwing van het pand en aanschaf duurzame apparatuur zijn geactiveerd, de totale investering wordt in 60 maandelijkse termijnen afgeschreven, met ingang van maart 2016.

Het Clubhuis Feyenoord Afrikaanderplein betreft een centrum wat is neergezet ten behoeve van activiteiten in de wijk Feyenoord. Het centrum is in 2019 in gebruik genomen. Alle kosten met betrekking tot de verbouwing van het pand en aanschaf duurzame apparatuur zijn geactiveerd, de totale investering wordt in 60 maandelijkse termijnen afgeschreven, met ingang van januari 2019.

Campus Olympia betreft een interactieve vorm van spelvorm waar deelnemers gebruik van kunnen maken bij project. De investering wordt in 60 maandelijkse termijnen afgeschreven.

9.4.2 Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen en overlopende activa kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	<u>30-06-2023</u>	<u>30-06-2022</u>
	€	€
Nog te ontvangen bedragen	382.875	93.765
Vooruitbetaalde bedragen	<u>5.576</u>	<u>7.298</u>
	<u>388.451</u>	<u>101.063</u>

Onder de nog te ontvangen bedragen zijn ook subsidies opgenomen die betrekking hebben op het boekjaar 2022/2023. Deze worden afgerekend in het boekjaar 2023/2024.

9.4.3 Liquide middelen

Onder de liquide middelen zijn direct opvraagbare banktegoeden opgenomen.

9.4.4 Reserves en Fondsen

Het on-geormerkte saldo van de Staat van Baten en Lasten wordt jaarlijks toegevoegd, dan wel onttrokken aan de bestemmingsreserve doelstelling.

In boekjaar 2018/2019 is een subsidie ontvangen bestemd voor de inrichting van Clubhuis Feyenoord Afrikaanderplein. Dit bedrag is in het vermogen gereserveerd als bestemmingsfonds Clubhuis Feyenoord Afrikaanderplein. Jaarlijks worden de afschrijvingslasten van de inrichting in mindering gebracht op dit bestemmingsfonds.

In seizoen 2021/2022 heeft er een benefietwedstrijd plaatsgevonden ten behoeve van kinderen uit Oekraïne. De opbrengsten hiervan zijn deels in seizoen 2022/2023 besteed.

Het verloop van de reserves en fondsen kan als volgt worden gespecificeerd:

	Bestemmings- reserve doelstelling	Bestemmingsfonds Clubhuis Feyenoord Afrikaanderplein	Bestemmings- reserve Oekraïne	Totaal
	€	€	€	€
Stand per 1 juli	346.221	61.727	89.922	497.870
Toevoeging	711.173	-	-	711.173
Onttrekking	-	23.890	11.428	35.318
Stand per 30 juni	1.057.394	37.837	78.494	1.173.725

9.4.5 Kortlopende schulden

De kortlopende schulden kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	<u>30-06-2023</u>	<u>20-06-2022</u>
	€	€
Vooruitontvangen bedragen	1.325.411	149.919
Overige schulden en overlopende passiva	<u>186.1265</u>	<u>38.125</u>
	<u>1.511.537</u>	<u>188.044</u>

De vooruit ontvangen bedragen bestaan onder andere uit subsidie gelden die tijdsevenredig zijn verdeeld over de looptijd van het project. De gelden worden besteed in de boekjaren 2023/2024 en 2024/2025.

9.4.6 Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum bekend, welke van invloed (kunnen) zijn op de in deze jaarrekening opgenomen informatie, noch in de gepresenteerde balansposten of hun waarderingen, noch in de toelichtingen daarop.

9.4.7 Niet uit de balans blijvende rechten en verplichtingen

De kantoorruimte van de Feyenoord Foundation wordt beschikbaar gesteld door Feyenoord N.V.

9.5 TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

Verschillen begroting - werkelijkheid

In 2022/2023 is op diverse posten in de staat van baten en lasten een verschil tussen begroting en realisatie. Dit wordt hoofdzakelijk veroorzaakt door de groei van de activiteiten. Meer specifiek betreft het bij de baten een toename van de baten van organisaties zonder winststreven door uitbreiding van de activiteiten binnen de projecten Schoolsport plus en Club 1908. In 2022/2023 is daarnaast een aanzienlijke toename geweest in de opbrengsten van fondsen door de groei van de activiteiten.

De baten van loterij organisaties worden niet mee begroot omdat deze baten pas gedurende het boekjaar bekend worden en verklaren daarom een deel van het verschil.

Opbrengsten van particulieren zijn lager dan begroot. In de begroting is er rekening gehouden met een gala wat in 2022/2023 niet heeft plaatsgevonden. Hier zijn dan ook geen baten gerealiseerd.

De groei van de activiteiten is ook duidelijk zichtbaar in de kosten Besteed aan doelstelling. Daarnaast zijn de huisvestigingskosten ook hoger dan begroot. Dit verschil wordt met name veroorzaakt door een extra kostenpost uit hoofde van een betwiste huurverplichting uit voorgaande jaren.

9.5.1 Baten van particulieren

De baten van particulieren, kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	<u>2022/2023</u>	<u>2021/2022</u>
	€	€
Benefietwedstrijd Oekraïne	-	89.922
Benefietwedstrijd	75.000	
Donaties matchworn	118.340	
Overige donaties en giften	<u>16.133</u>	<u>565</u>
	<u>209.473</u>	<u>90.487</u>

De baten van particulieren betreffen zowel geoormerkte als on-geoormerkte donaties.

9.5.2 Baten van bedrijven

De baten van bedrijven kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	<u>2022/2023</u>	<u>2021/2022</u>
	€	€
Samenwerkingspartners	436.898	392.384
Overige donaties bedrijven	<u>41.970</u>	<u>51.008</u>
	<u>478.868</u>	<u>443.392</u>

De baten van bedrijven betreffen zowel geoormerkte als on-geoormerkte donaties.

9.5.3 Baten van loterij organisaties

De baten van loterij organisaties kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	<u>2022/2023</u>	<u>2021/2022</u>
	€	€
Bijdrage VriendenLoterij	243.286	160.246
	<u>243.286</u>	<u>160.246</u>

Dit betreffen de baten van de VriendenLoterij over jaargang 2022. Dit is vastgesteld per mei 2023.

9.5.4 Baten van subsidies van overheden

De baten van particulieren, kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	<u>2022/2023</u>	<u>2021/2022</u>
	€	€
EU-subsidie	61.361	33.374
Subsidies gemeente Rotterdam	164.669	238.583
Subsidie ZonMW	937.346	342.412
	<u>1.163.376</u>	<u>614.369</u>

De subsidies van de gemeente hebben betrekking op meerdere projecten in de wijken rondom Feyenoord. Deze projecten worden uitgevoerd in samenwerking met diverse gemeentes met als doelstelling een positieve invloed uit te oefenen op de jeugd. De baten van de EU worden ontvangen via EFDN, dit is een organisatie die bemiddelt in de aanvragen van subsidies bij de EU. De subsidie van ZonMW betreft een meerdere subsidies voor het project Zuid voor Zuid (fase 1, 2 en 3). Alle subsidies worden evenredig met de looptijd van de subsidie verantwoord als baten voor het betreffende boekjaar.

9.5.5 Baten van verbonden organisaties

De baten van verbonden organisaties betreft een donatie vanuit Feyenoord Rotterdam N.V. De donatie van Feyenoord Rotterdam N.V. is in boekjaar 2022/2023 inclusief een donatie in natura ter waarde van € 35.000 (huurkosten) en in boekjaar 2021/2022 € 33.333.

9.5.6 Baten van andere organisaties zonder winststreven

De baten van andere organisaties zonder winststreven kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	<u>2022/2023</u>	<u>2021/2022</u>
	€	€
Scholen	826.800	555.248
Fondsen	570.140	57.550
	<u>1.396.940</u>	<u>612.798</u>

De baten van andere organisaties zonder winststreven, zijn veelal geormerkte donaties ten behoeve van projecten, over het algemeen uitgevoerd in samenwerking met deze organisaties.

9.5.7 Overige baten

De overige baten betreft een huurbate voor het gebruik van het clubhuis (2021/2022).

9.5.8 Besteed aan doelstellingen

De bestedingen conform de doelstelling van de stichting, kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	<u>2022/2023</u>	<u>2021/2022</u>
	€	€
Projectcoördinatoren	1.868.150	1.115.251
Afschrijvingskosten MVA	35.874	26.988
Overige activiteitskosten	647.084	481.276
	<u>2.551.108</u>	<u>1.623.515</u>

De inzet van projectcoördinatoren voor de projecten van de Stichting betreffen salariskosten die direct aan de projecten toegerekend kunnen worden.

9.5.9 Wervingskosten

De baten van particulieren, kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	<u>2022/2023</u>	<u>2021/2022</u>
	€	€
Wervingskosten	18.296	12.100
Kosten PR en communicatie	49.370	53.902
Doorbelast aan projecten	-49.370	-53.902
	<u>18.296</u>	<u>12.100</u>

9.5.10 Beheer en administratie

De kosten van beheer en administratie kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	<u>2022/2023</u>	<u>2021/2022</u>
	€	€
Personeelskosten	156.015	169.755
Huisvestingskosten	68.300	39.947
Kantoor- en administratiekosten	57.369	45.044
	<u>281.684</u>	<u>254.746</u>

De personeelskosten kunnen als worden toegelicht:

	<u>2022/2023</u>	<u>2021/2022</u>
	€	€
Doorbelaste personeelskosten (excl. project coördinatoren)	121.899	157.845
Reis- en verblijfskosten	5.725	5.889
Overige personeelskosten	28.391	6.021
	<u>156.015</u>	<u>169.755</u>

De huisvestingskosten kunnen als worden toegelicht:

	<u>2022/2023</u>	<u>2021/2022</u>
	€	€
Huurkosten	68.300	39.947
	<u>68.300</u>	<u>39.947</u>

De huurkosten 2022/2023 betreffen voor een bedrag van 35.000 euro een donatie in natura (zie baten van verbonden organisaties). De overige huurkosten zijn gemaakt ten behoeve van het clubhuis en nagekomen kosten uit hoofde van een betwiste huurverplichting uit voorgaande jaren.

De kantoor- en administratie kosten kunnen als worden toegelicht:

	<u>2022/2023</u>	<u>2021/2022</u>
	€	€
Administratiekosten	26.878	26.540
Accountantskosten	14.168	8.000
Representatiekosten	2.922	522
Overige kosten	13.401	9.982
	<u>57.369</u>	<u>45.044</u>

9.5.11 Lastenverdeling

De lastenverdeling kan als volgt worden gespecificeerd:

In de onderstaand opgenomen kostenverdeelstaat zijn de personeelskosten doorbelastingen van Feyenoord N.V. en zijn derhalve geen personeel in eigen dienst.

De presentatie is ten opzichte van voorgaand jaar gewijzigd.

Bestemming	Doelstelling				Werving baten	Beheer en Adminkosten	Totaal 2022/2023	Begroot 2022/2023	Totaal 2021/2022
	Lasten	W&O	S&G	Welzijn	MVO	Fondsen werving			
Directe projectkosten/uitbesteed werk	192.959	173.992	160.746	18.218	-	-	545.915	2.394.100	407.984
Publiciteit en communicatie	5.931	12.537	563	30.340	18.296	-	67.667	-	66.002
Personeelskosten	488.535	709.881	669.734	-	-	156.015	2.024.165	163.800	1.285.006
Huisvestingskosten	26	3.021	62	41.088	-	68.300	112.497	3.000	50.281
Afschrijvingen	11.396	-	-	24.478	-	-	35.874	-	26.988
Kantoor- en algemene kosten	1.647	5.435	519	-	-	57.369	64.970	37.500	54.100
Totaal	700.494	904.866	831.624	114.124	18.296	281.684	2.851.088	2.598.400	1.890.361

9.5.12 Bezoldiging directie

De stichting heeft een directeur met een beperkte volmacht. Vanuit het bestuur is een dagelijks bestuur aangewezen, bestaande uit een voorzitter, een secretaris en een penningmeester, welke gezamenlijk met de directeur verantwoordelijk is voor de dagelijkse leiding. Het bestuur is onbezoldigd. De Stichting heeft geen leningen, voorschotten of garanties verstrekt aan bestuurders of medewerkers van de Stichting.

De medewerkers van de stichting zijn in dienst bij Feyenoord Rotterdam N.V. Het gevolg is dat het bestuur niet direct het bezoldigingsbeleid en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vaststelt. Het gehele jaar 2022-2023 is de heer T. Strooband als directeur in functie geweest. De totale aan de stichting doorbelaste salariskosten (incl. werkgeverslasten, excl. leasekosten) van de heer Strooband over het boekjaar 2022-2023 bedragen € 96.402. Ondanks dat de verantwoordelijk directeur als medewerker van Feyenoord Rotterdam N.V. niet onder de bezoldigingsregeling goede doelen beloont wordt, is voor de organisatie wel een BSD-score bepaald, behorend bij de Regeling Beloning directeuren van Goededoelenorganisaties, zoals deze is opgesteld door de branchevereniging Goede Doelen Nederland. Op basis van de voor de BSD-score geldende criteria is voor de foundation functiegroep F van toepassing.

9.5.13 Resultaatbestemming

De resultaatbestemming is als volgt:

Resultaatbestemming	2022/2023	Begroting	2021/2022
Toevoeging/onttrekking aan:			
Bestemmingsreserve doelstelling	711.173	356.850	2.399
Bestemmingsreserve Oekraïne	-11.428		89.922
Bestemmingsfonds Clubhuis Feyenoord Afrikaanderplein	-23.890		-23.890
	675.855	356.850	68.431

9.6 ONDERTEKENING VAN DE JAARREKENING

Rotterdam, 03 december 2023

Stichting Feyenoord foundation

Pieter Wilhelm Jacobus Smorenborg	(Voorzitter)
Johannes Jacobus Strooband	(Directeur)
Marcel Jozef Wilhelmus Theodorus Nollen	(Secretaris)
Olivier Martijn van Urk	(Penningmeester)
Sander de Kramer	(Bestuurslid)
Francisco Marinho Robbij Elson	(Bestuurslid)

10 CONTROLEVERKLARING

Aan: het bestuur van Stichting Feyenoord Foundation

VERKLARING OVER DE IN HET JAARVERSLAG OPGENOMEN JAARREKENING OVER DE PERIODE 1 JULI 2022 TOT EN MET 30 JUNI 2023

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening voor het jaar geëindigd op 30 juni 2023 van Stichting Feyenoord Foundation te Rotterdam gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Feyenoord Foundation per 30 juni 2023 en van het resultaat over de periode 1 juli 2022 tot en met 30 juni 2023 in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 Fondsenwervende organisaties.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 30 juni 2023;
2. de staat van baten en lasten over de periode 1 juli 2022 tot en met 30 juni 2023; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Feyenoord Foundation zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

VERKLARING OVER DE IN HET JAARVERSLAG OPGENOMEN ANDERE INFORMATIE

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit het bestuursverslag (hoofdstuk 1 tot en met 8).

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie in overeenstemming met Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 Fondsenwervende organisaties.

BESCHRIJVING VAN VERANTWOORDELIJKHEDEN MET BETREKKING TOT DE JAARREKENING

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 Fondsenwervende organisaties. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;

- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Utrecht, 3 december 2023
WGS Accountants B.V.

drs. W.A.B. Spies RA

11 PARTNERS

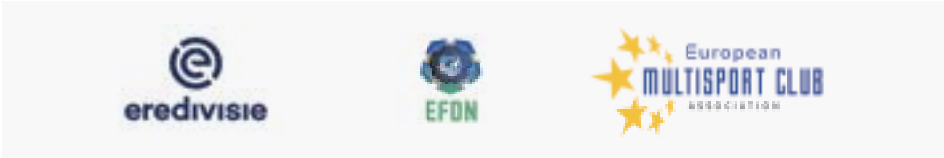
MAATSCHAPPELIJK



SAMENWERKINGEN



NETWERKEN







FEYENOORD
FOUNDATION